

## 1. Inleiding

Sport draagt bij aan een vitaal Nederland en is één van de verbindende middelen voor onze maatschappij. De bijzondere verenigingscultuur die wij in Nederland kennen is de basis voor een optimale sportbeoefening en zorgt tevens voor een enorme sociale cohesie en betrokkenheid. Liefst 4,8 miljoen mensen sporten bij een vereniging. Om deze sportparticipatie in de toekomst zeker te stellen zijn vitale verenigingen met goed bereikbare sportaccommodaties van doorslaggevend belang. Daarbij ligt er een belangrijke taak voor de clubs die er voor moeten zorgen dat deze voorzieningen tot stand worden gebracht en in stand worden gehouden. Er is een duidelijke tendens zichtbaar dat de kosten die met deze investeringen gemoeid gaan steeds vaker gedeeltelijk of zelfs geheel voor rekening komen van de sportverenigingen. De toenemende vraag naar bancaire financieringen die hieruit voortvloeit, staat haaks op de mogelijkheden die kredietverstrekkers, door de aangescherpte kredietregelgeving, hebben om hieraan te voldoen. Een borgstelling van de Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) samen met een gemeentegarantie is daarbij vaak doorslaggevend om te kunnen spreken van een financierbaar project. De borging van de SWS en de gemeente komt tot stand na een intensieve samenwerking tussen SWS, sportvereniging, gemeente en bank, waarbij de SWS een verbindende rol vervult.

De laatste jaren is er vanuit de directie van de SWS een aantal notities met speerpunten en doelstellingen geformuleerd. Met het realiseren van de voorgenomen doelen is de afgelopen jaren flinke vooruitgang geboekt. In het bijzonder het, middels het verstrekken van borgstellingen, bevorderen van het tot stand komen en uitbreiden van sportaccommodaties. Het SWS beleidsplan 2014 is opgesteld om de structuur van de SWS te beschrijven en de positie van SWS in 'de sportwereld' weer te geven.

## 2. Beschrijving SWS

### 2.1 Historie

De Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) is opgericht nadat aan het eind van de jaren '70 werd geconstateerd dat sportverenigingen steeds meer moeite hadden om voor de aanleg, uitbreiding of renovatie van de accommodatie een bancaire lening te verkrijgen. Door banken zekerheid te verstrekken in de vorm van een borgstelling moest het fonds een eind maken aan de indertijd grote stagnatie bij de financiering van accommodaties.

Formeel werd de SWS in 1980 opgericht op initiatief van de Stichting Nationale Sporttotalisator (De Lotto) in nauwe samenwerking met het (huidige) Ministerie van VWS, NOC\*NSF en de VNG/VSG.

Met inzet van een parttime projectadviseur werden in de beginjaren de eerste borgstellingen afgegeven. Dit vond plaats vanuit het kantoor van De Lotto in Rijswijk, waar de SWS in de eerste jaren na de oprichting was gevestigd. De SWS maakte daarbij gebruik van zowel het kantoor, apparatuur als van personeel van De Lotto. Na de startjaren heeft de stichting zelf personeel in dienst genomen en werd een huur- en servicerelatie aangegaan met De Lotto. In 2002 is de statutaire relatie met De Lotto geheel losgemaakt, terwijl de facilitaire verbondenheid in stand bleef. In 2008 is de stichting statutair vanuit Rijswijk naar het Sportcentrum Papendal in Arnhem verhuisd.

### 2.2 De SWS anno 2014

De SWS heeft sinds haar oprichting een enorme ontwikkeling doorgemaakt. Het aantal jaarlijks te behandelen aanvragen is aanzienlijk toegenomen. Deze stijgende vraag zorgt er tot op de dag van vandaag voor dat het aantal borgstellingen dat jaarlijks wordt toegekend nog altijd het aantal borgstellingen dat jaarlijks afloopt overstijgt. Op deze manier blijft ook het aantal sportorganisaties waar op dit moment een borgstelling aan is verstrekt stijgende.

De kennis welke door de jaren heen is opgedaan en die jaarlijks wordt gevoed door de ontvangst van onder andere de financiële cijfers van deze sportorganisaties, heeft ertoe geleid dat de SWS ook steeds vaker door andere instanties wordt betrokken bij vraagstukken en projecten waarbij deze zeer specifieke kennis gewenst is. Gelet op het gezamenlijke belang om de sport in Nederland financieel gezond te houden en te bevorderen, hecht de SWS er veel waarde aan om deze rol de komende jaren verder vorm te geven.

### *2.3 Missie*

Het indirect verhogen van de sportparticipatiegraad in Nederland door financieringen mogelijk te maken voor het realiseren van voldoende, kwalitatief goede en toegankelijke sportaccommodaties. De SWS ondersteunt sportorganisaties bij het verkrijgen van bancaire financieringen door het verstrekken van financiële zekerheden en de inzet van kennis en expertise.

### *2.4 Visie*

Borging van bancaire leningen aan sportorganisaties die in staat zijn in de toekomst aan hun financiële verplichtingen te voldoen. Door haar kennis en expertise op het gebied van exploitaties van sportorganisaties kan de SWS de risico's van de verstrekking goed beoordelen.

### *2.5 Doelstelling*

Doel van de SWS is om borgstellingen te verlenen ten behoeve van sportorganisaties waarvan de overkoepelende bond aangesloten is bij NOC\*NSF, voor de bancaire financiering van de bouw, aanleg, renovatie of aankoop van sportaccommodaties.

## **3. Bestuur en werkorganisatie**

### *3.1 Bestuur*

De SWS heeft een toezichthoudend bestuur dat uit minimaal 3 personen bestaat. Deze worden in beginsel voor een periode van 4 jaar benoemd en treden af volgens een door het bestuur op te stellen rooster. Aftredende bestuursleden zijn onmiddellijk herbenoembaar, met dien verstande dat een bestuurslid in beginsel tweemaal 4 jaar kan worden herbenoemd. Het bestuur bestaat op dit moment uit 5 personen.

Het bestuur komt 4 keer per jaar bijeen voor een vergadering. Hierbij worden ook de medewerkers uitgenodigd om ervaringen uit het werkveld te delen met het bestuur. Van iedere bestuursvergadering wordt een verslag gemaakt.

### *3.2 Werkorganisatie*

De SWS heeft een relatief kleine werkorganisatie (6 fte), die als uitgangspunt 'thuiswerken' heeft gekozen en als centraal vergaderpunt gebruik maakt van de voorzieningen op Sportcentrum Papendal. Digitalisering van de bestanden en archieven maakt het werken vanuit elke werkplek in het land mogelijk.

## **4. Werkwijze en realiseren doelen SWS**

### *4.1 Werkwijze*

Sportorganisaties waarvan de overkoepelende bond is aangesloten bij NOC\*NSF en die een bancaire financiering nodig hebben voor de bouw, aanleg, renovatie en/of aankoop van een sportaccommodatie, kunnen een aanvraag voor een borgstelling indienen bij de SWS. Dit geldt ook voor aanvragen waarbij deze sportorganisaties als mede-aanvrager worden aangemerkt, terwijl de daadwerkelijke investering door (veelal) een (beheers-)stichting wordt uitgevoerd.

Onderdeel van de aanvraag betreft onder andere inzicht geven in het investerings- en financieringsplan, de jaarstukken van de afgelopen jaren en de meerjarenbegroting voor de komende jaren. De adviseur van de SWS gaat bij een aanvraag altijd persoonlijk in gesprek met de bestuurders van de betreffende sportorganisatie, om een gedegen rapportage voor de directie op te stellen en om de vereniging optimaal te kunnen ondersteunen en te begeleiden tijdens dit traject. De SWS geeft slechts een toekenning voor borging van een financiering af, indien de rapportage van de adviseur positief wordt beoordeeld door de directie of het bestuur.

De SWS controleert jaarlijks alle jaarstukken van de sportorganisaties met een lopende borgstelling (per januari 2014 circa 900) om het risico dat de SWS wordt aangesproken op de afgegeven borgstelling te kunnen bepalen. Bij financieel matige dossiers wordt een herstelplan met betrokken partijen uitgewerkt. Alle rapportages worden ter informatie toegezonden aan de samenwerkende gemeente en bank.

#### 4.2 Resultaten

Vanaf 1980 zijn mede door de SWS ruim 1.700 sportprojecten gerealiseerd. Daarbij zijn meer dan 2.200 verenigingen, sportbonden en/of andere sportorganisaties betrokken (geweest). Dat de SWS zich inzet voor de breedtesport blijkt wel uit het feit dat deze te verdelen zijn over ruim 30 verschillende disciplines, waarbij tennis, hockey en voetbal de meeste projecten kennen. Qua type investering gaat het daarbij veelal om de aanleg van banen/velden, de bouw/renovatie van kleedkamers en clubhuizen, maar ook het plaatsen van een tribune of het vervangen van de lichtmasten. Daarnaast zijn er de zeer specifieke investeringen, zoals herinrichting van een haven ten behoeve van een watersportvereniging of het plaatsen van een blaashal voor een tennisvereniging.

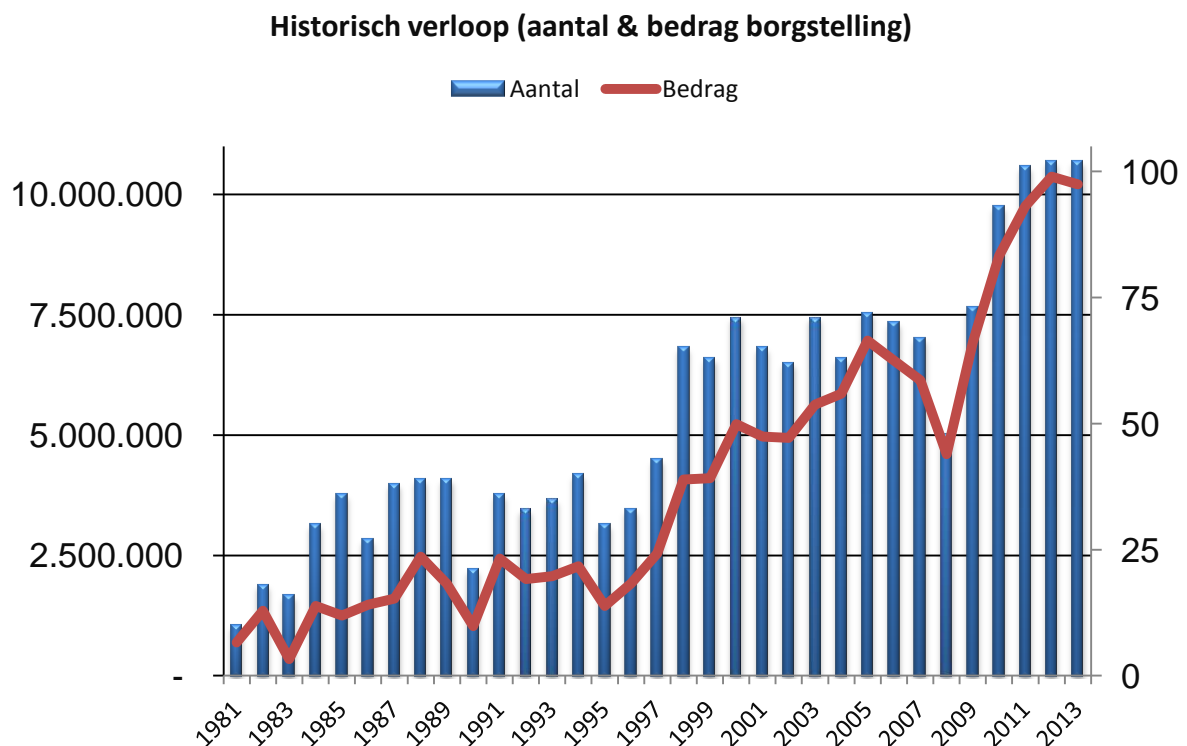
De gemiddelde omvang van een borgstelling is in de loop der jaren gegroeid naar meer dan 100.000 euro per project. Eind 2013 is voor ruim 130 miljoen euro aan borgstellingen afgegeven. Aangezien de borgstellingen totaal iets minder dan 50% van de financiering uitmaken, kan worden geconcludeerd dat er tot aan die periode voor ruim 250 miljoen euro aan financieringen ten behoeve van sportaccommodaties tot stand zijn gekomen.

#### 4.3 Ontwikkeling aanvragen

Vanaf de oprichting kwam het aantal toekenningen van borgstellingen de eerste 15 jaar niet boven de 40 uit. Vanaf 1998 schommelde het aantal toegekende aanvragen rond de 70. De laatste jaren is dit aantal fors toegenomen. Zo worden er vanaf 2011 structureel meer dan 100 toekenningen per jaar verstrekt.

Ook de gemiddeld toegekende borgstelling van de SWS is de afgelopen jaren fors omhoog gegaan. Waar in 1996 de gemiddelde borging nog minder dan 60.000 euro bedroeg, is deze vanaf 2005 gemiddeld bijna 100.000 euro per project. Op het niveau van de laatste jaren gaat het gemiddeld – mede door de borging van de SWS – om ongeveer 50 miljoen per jaar aan investeringen in sportaccommodaties.

**Figuur 1 : Historisch verloop borgstelling**



De praktijk wijst uit dat de totale investering door sportorganisaties meer dan het dubbele van de bancaire financiering betreft. Dus mag met gepaste trots worden geconcludeerd dat met steun van de SWS en gemeenten in de afgelopen ruim 30 jaar meer dan een half miljard euro aan investeringen in hoogwaardige sportinfrastructuur door sportverenigingen tot stand is gebracht.

## 5. Het beschikbare garantievermogen

Het startkapitaal van de SWS van ruim 4.500.000 euro, afkomstig van de SNS, is uitgegroeid tot een vermogen van circa 11,5 miljoen euro. Vanuit NOC\*NSF zijn extra donaties ontvangen van in totaal 3 miljoen euro en ook exploitatieoverschotten in een lange reeks van jaren hebben voor deze groei gezorgd. In 2013 is een langlopende achtergestelde lening van de Rabobank van 1 miljoen euro verkregen. Deze kan door de achtergestelde positie als vermogen worden opgevoerd.

Het vermogen dat de SWS beschikbaar heeft voor borgstellingen is nog nagenoeg volledig intact. Slechts in enkele gevallen is de SWS aangesproken op de afgegeven borgstelling. Dit is enerzijds het gevolg van een 'strakke toetsing' vooraf en anderzijds heeft dit te maken met de controle van de jaarstukken in de periode na het verstrekken van de borgstelling. Deze manier van werken zorgt ervoor dat de situatie nauwgezet gevolgd wordt, hetgeen bijdraagt aan een goed verloop van het project en het zoveel mogelijk in stand houden van het borgstellingkapitaal.

Het vermogen van de SWS is in de afgelopen jaren opgesplitst in een risicofonds (thans 1,5 miljoen euro) en een volledig aanwendbaar vermogen (circa 10 miljoen euro) dat uitsluitend bestemd is voor de afgifte van borgstellingen. Met behulp van een door de kredietverstrekkers vastgestelde multiplier van 6 is de grens momenteel bepaald op maximaal 60 miljoen euro aan openstaande borgstellingen. Eind 2015 wordt de maximale 60 miljoen naar verwachting bereikt. Uitbreiding van het kapitaal is noodzakelijk om invulling te kunnen blijven geven aan de doelstellingen.

Wanneer uitbreiding van het kapitaal uitblijft, betekent dit dat niet langer kan worden voldaan aan de verwachte jaarlijkse vraag van circa 100 borgstellingen. Slechts het kapitaal dat jaarlijks door de lineaire afbouw van de borgstellingen vrijvalt kan dan opnieuw worden uitgezet voor borgstellingen. Dit betekent dat circa 30% van de aanvragen niet kan worden gehonoreerd, wat mogelijk kan inhouden dat jaarlijks circa 13 miljoen euro aan geplande investeringen in sportaccommodaties niet (tijdig) kan worden gerealiseerd of op een andere wijze zal moeten worden gefinancierd.

De uitbreiding van het vermogen zal moeten worden gerealiseerd middels het verwerven van subsidies, bijdragen van fondsen en/of bijdragen van belanghebbende organisaties. De SWS is in dat kader zeer verheugd met de in 2013 verkregen status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## 6. Beheer financieel vermogen

Het beheer van het financiële vermogen van de SWS is primair gericht op het realiseren van de continuïteit van de organisatie. Dat betreft zowel de wijze waarop gelden worden belegd als de wijze waarop het vermogen wordt ingezet om de geformuleerde doelstellingen te bereiken. Om ook in de toekomst invulling te kunnen geven aan de doelstellingen wordt daarnaast gezocht naar mogelijkheden om het vermogen verder uit te breiden.

Het vermogen van de SWS bestaat uit:

- Bedragen die in 1980 uit de sportreserve van De Lotto beschikbaar zijn gesteld;
- de door NOC\*NSF uit SNS donaties aanvullend verstrekte bijdragen;
- de door het Ministerie van VWS beschikbaar gestelde bedragen;
- subsidies en bijdragen van andere dan de hiervoor genoemde organisaties en bedrijven die de stichting bij het realiseren van de doelstellingen willen steunen;
- in het verleden behaalde positieve resultaten;
- alle andere uitkeringen.

De werkorganisatie wordt voor een groot deel betaald uit de jaarlijkse opbrengsten van het 'zeer defensief' belegde vermogen. Dit betreft rente inkomsten van 'veilige' obligaties en spaarrekeningen. De genoemde vermogensbestanddelen kunnen daardoor volledig worden aangewend voor het realiseren van de doelstelling.

De SWS heeft geen winstoogmerk en houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de verwezenlijking van het doel van de stichting.

Over elk boekjaar wordt aan het eind van het jaar een (financieel) jaarverslag worden opgesteld. Uiterlijk 4 maanden later zal dit verslag door het bestuur worden vastgesteld.

Op de website van de SWS ([www.sws.nl](http://www.sws.nl)) kunnen belanghebbenden inzicht krijgen in de financiële positie en de behaalde resultaten.

## 7. Communicatiebeleid

Het communicatiebeleid van de SWS is er op gericht om de bekendheid van het fonds te vergroten en op het ondersteunen van de bij een aanvraag betrokken partijen tijdens het aanvraagtraject.

Om de mogelijkheden voor borging van sportorganisaties onder de aandacht te brengen is het noodzakelijk dat het fonds bekendheid geniet bij sportorganisaties, gemeenten en banken. De SWS wil dit bereiken door een informatieve website, regelmatig presentaties te geven op congressen en voorlichting te geven bij sportorganisaties en gemeenten. Tevens worden gemeenten waarmee in het verleden niet of nauwelijks is samengewerkt proactief benaderd.

Daarnaast wil de SWS de kennis en ervaring die er is opgedaan bij de ruim 1.700 projecten waarbij de SWS betrokken is geweest, beter benutten om zich te kunnen profileren als kennisorganisatie richting haar samenwerkende partners.

Een toenemende vraag naar borgstellingen en een stevige positie binnen het sportlandschap kunnen bijdragen aan een breder draagvlak voor de noodzakelijke aanvulling van het borgstellingskapitaal.

De ondersteuning van partijen tijdens het aanvraagtraject wordt grotendeels ingevuld middels de website van de SWS: [www.sws.nl](http://www.sws.nl).

Hierop is informatie te vinden over o.a.:

- Het bedrijfsprofiel (Historie, doelstelling, beleid, organisatie, middelen);
- Financiële verantwoording;
- Informatie voor de aanvrager en gemeenten;
- Voorbeeldprojecten;
- Samenwerkende partners;
- Diverse formulieren die gedownload kunnen worden ten behoeve van de aanvraag.

Op de website kan tevens worden ingeschreven voor de digitale nieuwsbrief die minimaal drie keer per jaar wordt toegestuurd naar inmiddels ruim 3.000 relaties van de SWS.

## 8. Samenwerkende partijen

Om als waarborgfonds optimaal te kunnen functioneren is het van belang om goede afspraken te maken met de partners en instanties die een belangrijke rol spelen bij de totstandkoming van deze investeringen en financieringen. Meest voornamelijk samenwerkingspartners in dit traject zijn -naast de betrokken sportorganisaties- banken, NOC\*NSF, VWS, sportbonden en (lokale) overheden. De SWS streeft naar een optimale samenwerking door proactief contact te onderhouden met deze partners.

### 8.1 Bancaire instellingen

De verstrekkers van financieringen aan sportverenigingen hebben behoefte aan zekerheden, die SWS kan verstrekken. De borgstelling van de SWS, aangevuld met een garantie van de desbetreffende gemeente, zorgt ervoor dat banken leningen tegen gunstige tarieven kunnen verstrekken nu het risico voor de bank minimaal is. Daarbij speelt ook een rol dat de SWS, door het beschikbaar stellen van het borgstellingrapport, het voor banken eenvoudiger maakt om het businessplan van de betreffende sportorganisatie te beoordelen. Ook deze tijdsbesparing komt tot uitdrukking in het aangeboden rentetarief.

Ondanks dat de keuze voor een kredietverstrekker geheel is voorbehouden aan de sportorganisatie, zien we dat in het verleden borgstellingen van de SWS voornamelijk zijn verleend aan sportverenigingen die hun financiering bij Rabobank of ABN AMRO hebben afgesloten. Met deze partijen zijn afspraken vastgelegd in een arrangementsovereenkomst. Een belangrijke afspraak daarbij is dat de SWS haar vermogen vermenigvuldigd met een multiplier van 6 mag inzetten voor borgstellingen. Dit op basis van de goede resultaten uit het verleden en het vertrouwen dat de banken hebben in de wijze waarop de SWS de aanvragen toetst en de sportorganisaties controleert waaraan een borgstelling is verstrekt.

In 2013 is een derde arrangementspartner gevonden in de Triodos bank.

Naast de vele contacten over projecten wordt er minimaal twee maal per jaar overleg gevoerd met de vertegenwoordigers van de arrangementbanken. De SWS vindt het van belang dat zij volledig worden geïnformeerd over de ontwikkelingen binnen de SWS en de (financiële) voortgang van de sportorganisaties, die bij de desbetreffende bank een financiering hebben gekregen na toekenning van een borgstelling. Daarnaast vindt de SWS het van belang om optimale voorwaarden na te streven voor sportorganisaties met

een financieringsbehoefte. De SWS zal zich om die reden ook blijven oriënteren of er met andere bancaire instellingen samenwerkingsovereenkomsten kunnen worden gesloten. Het vergroten van de financieringsmogelijkheden tegen –voor de sportorganisatie- zo gunstig mogelijke voorwaarden is daarbij leidend.

### *8.2 Sportbonden*

Een voorwaarde voor het verstrekken van een borgstelling is dat de overkoepelende bond van de aanvragende organisatie is aangesloten bij NOC\*NSF. De sportbonden hebben onder andere als taak het organiseren van de competities en de belangenbehartiging van de bij haar aangesloten sportverenigingen. Historisch gezien heeft de SWS ruim 70% van de borgstellingen die zijn verstrekt, toegekend aan verenigingen die zijn aangesloten bij de tennis- (KNLTB), hockey- (KNHB) en/of voetbalbond (KNVB). Het is daarom voor de SWS van belang om met vertegenwoordigers van deze bonden intensieve contacten te onderhouden, waarbij de uitwisseling van informatie door beide essentieel wordt gevonden.

Voor de SWS is het noodzakelijk om te weten wat de verwachtingen zijn van de bond ten aanzien van het ledenverloop, het sportaanbod, ontwikkelingen van materialen en bijvoorbeeld de sporttechnische eisen waarmee de leden van de bond te maken krijgen. Anderzijds is het voor de bond van belang om te weten hoe de gemiddelde financiële situatie is van haar leden en wat daarbij als tendens wordt gezien voor de komende jaren. Daarnaast vindt de SWS het belangrijk om de bonden te informeren over het verloop van haar borgstellingkapitaal, aangezien dit van grote invloed kan zijn op de toekomstige investeringen en daarmee mogelijk het voortbestaan van de leden van de bonden.

Met een groot deel van de overige sportbonden die zijn aangesloten bij NOC\*NSF is er vanuit de SWS wel contact maar vindt dit minder frequent plaats. De SWS brengt de komende jaren de behoefte aan borgstellingen bij de daarbij aangesloten verenigingen beter in kaart, door proactief de vertegenwoordigers van deze bonden te informeren over de mogelijkheden en werkwijze van de SWS.

### *8.3 NOC\*NSF*

Het Nederlands Olympisch Comité\*Nederlandse Sport Federatie (NOC\*NSF) is de bundeling van de georganiseerde sport in Nederland. Haar beleid is er op gericht om door gerichte ondersteuning, onderlinge samenwerking en belangenbehartiging van de aangesloten sportbonden haar doelstellingen te bereiken. Het is de ambitie van NOC\*NSF om samen met de sportbonden de sportparticipatie in Nederland te vergroten naar 75 procent en Nederland in de top 10 van topsportlanden in de wereld te brengen.

Als één van de initiatiefnemers heeft NOC\*NSF een aandeel in de oprichting van de SWS. Daarnaast is er in het verleden diverse malen (mede) door interventie van NOC\*NSF kapitaal voor de SWS beschikbaar gekomen om borgstellingen te verlenen. Daarmee heeft NOC\*NSF aangegeven het van groot belang te vinden dat sportorganisaties in staat worden gesteld om te kunnen investeren in sportaccommodaties. Om de ambities waar te maken die NOC\*NSF zichzelf en haar leden gesteld heeft, is het hebben van kwalitatief hoogwaardige accommodaties immers ook een vereiste.

Een aantal keer per jaar vindt er overleg plaats tussen de SWS en NOC\*NSF om actuele beleidszaken af te stemmen. Naast het uitwisselen van relevante informatie ten aanzien van ontwikkelingen binnen de sport, wordt er ook gezamenlijk opgetrokken binnen landelijke werkgroepen en/of bijeenkomsten hetgeen zorgt voor een uitbreiding van het netwerk van de SWS.

### *8.4 Gemeenten*

In Nederland zijn gemeenten de grootste investeerder in sport. In 2012 werd in totaal ongeveer 1 miljard euro door gemeenten bijgedragen. Vanaf de oprichting hanteert de SWS het beleid dat er samen met de betreffende gemeente, waar de sportvereniging deel van uitmaakt, een borgstelling wordt verleend. Mede hierdoor werkt de SWS met veel gemeenten intensief samen om financieringen van sportaccommodaties te bewerkstelligen en te zorgen dat beide niet op de verleende garanties worden aangesproken. De betreffende gemeente krijgt van de SWS ter informatie een uitgewerkte businesscase van het investeringsplan van de betreffende sportorganisatie ter beschikking. Ook wordt de gemeente jaarlijks door de SWS geïnformeerd over de financiële voortgang door ook de controlerapporten toe te sturen.

De verdeling van regio's over de verschillende projectadviseurs zorgt ervoor dat iedere gemeente een vast aanspreekpunt heeft binnen de SWS. Voor de projectadviseur is het van belang om ontwikkelingen ten aanzien van het sport- en subsidiebeleid, waaronder ook de garantiestellingen vallen, te volgen om de gemeente waar nodig te kunnen informeren over de mogelijke (positieve dan wel negatieve) gevolgen voor de sportorganisaties binnen die gemeenten ten aanzien van toekomstige investeringen.

Gemeenten waar de SWS nog geen samenwerking mee heeft zijn door de SWS in kaart gebracht en worden proactief bezocht om de voordelen van een mogelijke samenwerking te inventariseren.

Op landelijk niveau onderhoudt directie en bestuur van de SWS contacten met de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG) – waar veel gemeenten lid van zijn- en de Vereniging Nederlandse Gemeente (VNG) om de landelijk spelende thema's te bespreken.

### 8.5 Ministerie van VWS

Het ministerie van Cultuur, Recreatie en Maatschappelijk Werk was betrokken bij de oprichting van de SWS. In 1982 is dit deel opgegaan in het huidige ministerie van VWS (Volksgezondheid, Welzijn en Sport). Het ministerie investeert deels in sport, door gerichte subsidies op inhoudelijk thema's als integratie, gezondheid en welzijn en deels door structurele investering in infrastructuur van sport. Voor de ontwikkeling van sport in brede zin zijn voorbeelden als combinatiefuncties en de proeftuinen te noemen.

SWS werkt samen met VWS op thema's waar beide belangen elkaar kruisen. Voor de oprichting van een mogelijk duurzaamheidsfonds zijn de contacten intensief.

## 9. Toekomstperspectief

De rol die de SWS heeft binnen het sportlandschap van Nederland is de afgelopen jaren in beweging gekomen. Door, nadrukkelijker dan in eerdere jaren, meer naar buiten toe te treden en de samenwerking te zoeken met belangrijke partners binnen de sport, is steeds beter duidelijk geworden dat er een grote behoefte bestaat aan de binnen de SWS aanwezige kennis over de financiële situatie van sportorganisaties. Verschillende partners geven aan grote behoefte te hebben aan deze specifieke kennis, om vooraf inzicht te krijgen in de mogelijke financiële gevolgen van ingrijpende beslissingen waarmee de sport in Nederland de komende jaren te maken gaat krijgen.

Door bezuinigingen die de komende jaren door de gemeentelijke overheden worden doorgevoerd, is het zeer aannemelijk dat ook de sportsector financieel geraakt zal worden. De SWS ziet dit al steeds vaker terug aan de stijging van de doorberekende huurtarieven en het verdwijnen van jaarlijkse subsidiestromen. Ook zal dit grote consequenties hebben voor de financiering van de noodzakelijke investeringen in de accommodaties. Steeds vaker zal dit (deels) door de sportorganisatie zelf moeten worden bekostigd. Het lijkt niet reëel om te verwachten dat de vereniging hiervoor de middelen beschikbaar heeft. Dit wordt bevestigd door het onderzoek dat de SWS heeft uitgevoerd naar het verloop van de financiële kwalificaties van de sportorganisaties waaraan een borgstelling is toegekend. Deze kwalificaties zijn de afgelopen jaren fors teruggelopen. De sportorganisaties waar liquiditeitsopbouw plaatsvindt (gekwalificeerd als uitstekend en goed), zijn in de afgelopen 4 jaar teruggelopen van 62% naar slechts 43%. Voornaamste oorzaken voor de terugloop van de kwalificaties zijn volgens de SWS, de vermindering van opbrengsten van sponsoring, subsidies en lagere inkomsten uit de baromzet.

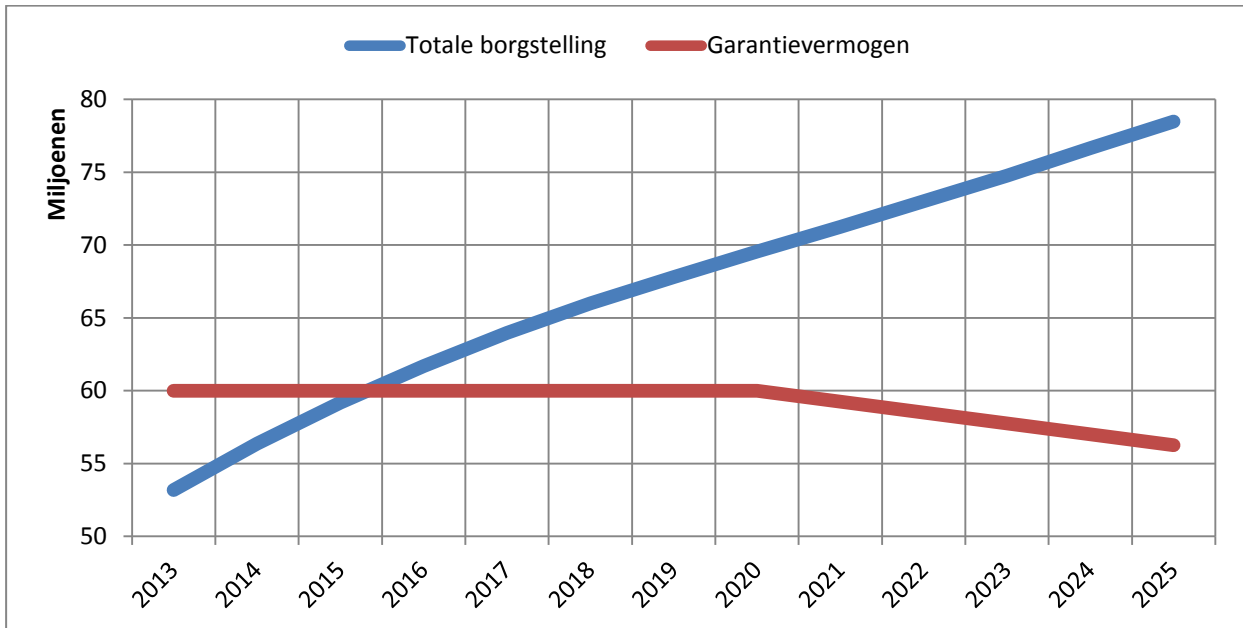
Om investeringen door sportverenigingen toch te kunnen uitvoeren, zal de vraag naar bancaire financieringen dan ook naar verwachting alleen maar toenemen. Dit terwijl het aangescherpte kredietbeleid de bancaire sector minder ruimte biedt om financieringen te verstrekken zonder voldoende zekerheid. Ook vanuit deze instellingen zal daarom vaker worden verwezen naar de SWS. Het intensieve contact dat de SWS heeft met haar arrangementsbanken zal daarom ook de komende jaren worden gecontinueerd.

Daarnaast zijn er landelijk spelende thema's waarbij de expertise van de SWS toegevoegde waarde kan hebben. Daarbij valt te denken aan de (financiële) gevolgen van landelijke wet- en regelgeving (o.a. de btw-perikelen die volgen op het Sportbesluit) of landelijke stimuleringsprogramma's (inzetten op duurzaamheid). Om hierbij een rol te kunnen vervullen is het van belang om de contacten die de afgelopen jaren bij verschillende instanties zijn opgedaan, te onderhouden en verder uit te breiden.

In algemene zin kan worden gesteld dat het streven zal blijven om het instrument van een borgstelling zo breed mogelijk in te zetten. Daarbij zullen innovatieve ideeën waar mogelijk worden gesteund en zal nadrukkelijk gekeken worden buiten de inmiddels bekende paden. Dit om de sport in Nederland in de breedste zin van het woord te ondersteunen.

Een belangrijke factor om aan deze doelstellingen en ambities invulling te kunnen geven, blijft de ontwikkeling van het borgstellingskapitaal. De SWS ziet het als haar taak dat sportend Nederland zich bewust is van de toegevoegde waarde van het fonds en de mogelijke consequenties voor het sportaanbod in Nederland, op het moment dat het kapitaal niet voldoende is om jaarlijks alle aanvragen in behandeling te kunnen nemen. Dit zal moeten resulteren in een brede steun van betrokken partijen om tot de benodigde uitbreiding van het borgstellingskapitaal te komen. Alleen dan kan de SWS volledig invulling geven aan haar rol binnen de sport in Nederland. In onderstaande grafiek wordt inzichtelijk gemaakt welk borgstellingskapitaal de komende jaren volgens de huidige prognoses nodig is om borging van financiering door de SWS in Nederland mogelijk te maken.

**Figuur 2 : Prognose toekomstig benodigd borgstellingkapitaal**



Naast het bieden van zekerheid in de vorm van het verstrekken van een borgstelling, zal ook de expertise van de SWS steeds belangrijker worden nu de financiële positie van de sportorganisaties lijkt af te nemen. Om voldoende invulling te kunnen geven aan de landelijk breed gedragen ambities op het gebied van sport, zal de SWS haar belangrijke partners continu in dit proces willen voorzien van belangrijke informatie op financieel gebied.

Arnhem, februari 2014