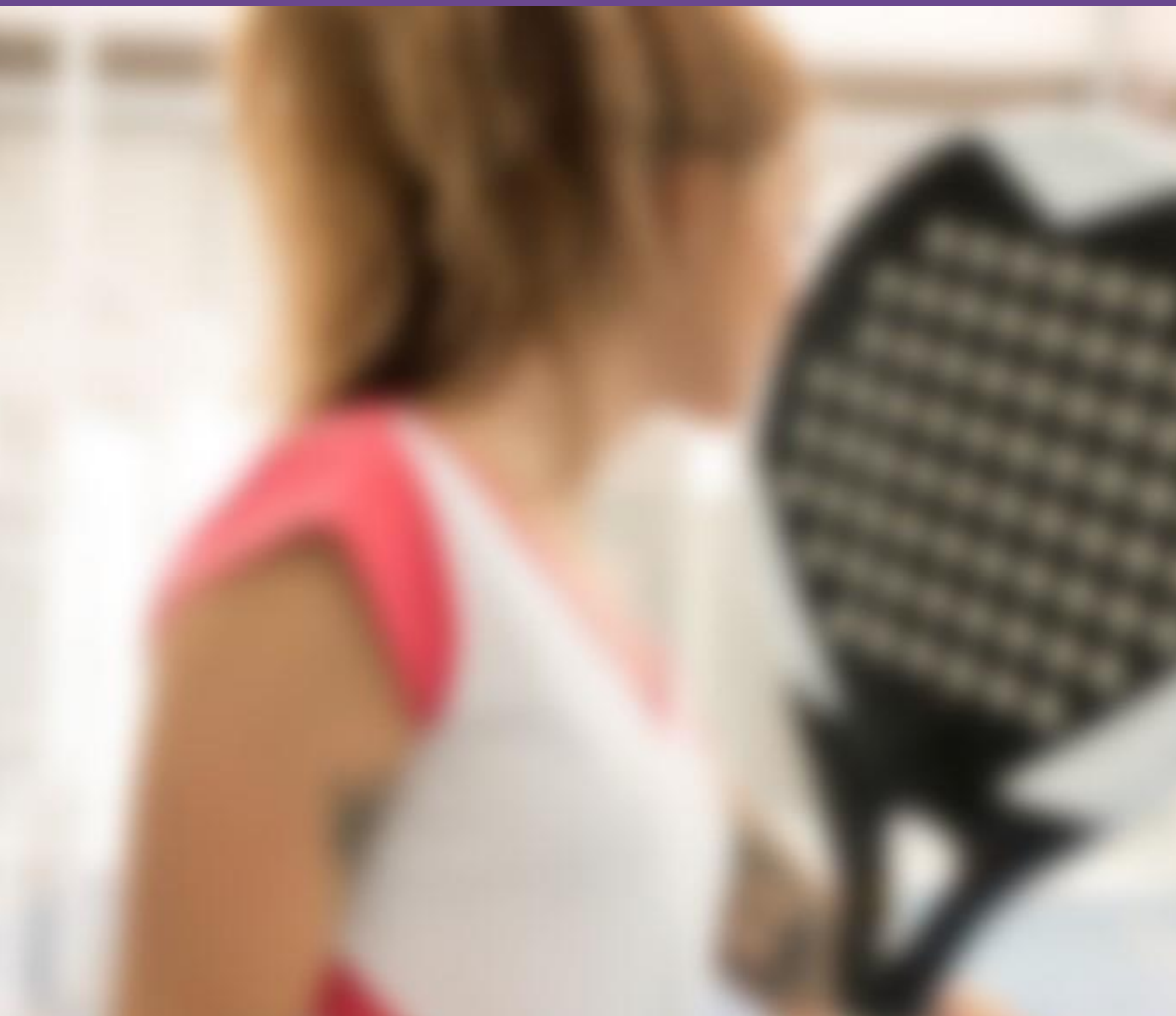




Stichting
Waarborgfonds
Sport

Stichting Waarborgfonds Sport Beleidsplan 2022+



Financiering van sportinfrastructuur mogelijk maken

Vanaf de oprichting in 1980 heeft Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) een cruciale rol bij de financiering van de sportinfrastructuur in Nederland. Een borgstelling van SWS zorgt ervoor dat sportorganisaties die willen investeren in de

Sportorganisaties lenen met een borgstelling tegen gunstige tarieven en voorwaarden

eigen accommodatie een financiering kunnen krijgen tegen gunstige voorwaarden en tarieven. Sportorganisatie worden op deze manier in staat gesteld om de kwaliteit van de sportaccommodatie

op peil te houden en om te investeren in nieuwe ontwikkelingen. Dit vergroot de aantrekkingskracht op bestaande en nieuwe sporters en draagt bij aan de sportparticipatie.

De samenleving om ons heen verandert. Dit vraagt van SWS om de ontwikkelingen in de sport tijdig te volgen om te kunnen anticiperen op een veranderende vraag. Voor de komende jaren heeft SWS een viertal ambities geformuleerd die moeten bijdragen aan het continueren van de werkzaamheden van SWS en het behalen van de doelstellingen.

Om de ambities te kunnen realiseren zal samenwerking met partners in het werkveld als kredietverstrekkers, sportbonden, VSG, Ministerie van VWS en NOC*NSF van essentieel belang zijn.

Samenwerking met belangrijkste partners van essentieel belang

Wat doet SWS?

Sportorganisaties zijn voor een investering in hun accommodatie veelal aangewezen op een lening bij een bank. Banken zijn in de regel niet bereid een lening te verstrekken aan een sportorganisatie zonder de zekerheid van een borgstelling. SWS kan de plannen toetsen op financiële haalbaarheid en de benodigde borgstelling verstrekken. Bancaire leningen tot maximaal 100 euro voor investeringen in de aankoop, uitbreiding,

vervanging of verduurzaming van clubhuizen, kleedkamers en/of velden, kunnen (onder voorwaarden) volledig door SWS geborgd worden. Voor bancaire leningen van meer dan 100.000 euro kan SWS een borgstelling verstrekken tot maximaal 50% van het bancair te lenen bedrag. Daarbij geldt als voorwaarde dat de gemeente borg staat voor de andere 50%.

Impact SWS 1980 – 2021

Borgstellingen

Aantal toegekend	2.745
Huidig aantal lopend	1.239
Gemiddeld aantal toekenningen laatste 3 jaar	147



TOTAAL VERSTREKT

226,8 miljoen euro

GEMIDDELD per toekenning

82,6 duizend euro

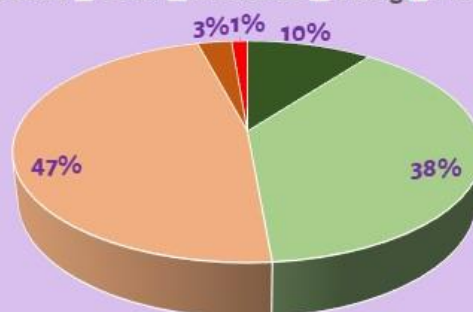
UITSTAAND VERMOGEN

72,1 miljoen euro

Bank	% totaal	% 2017-2021
Rabo	49,8%	33,7%
ABN AMRO	14,1%	9,9%
Gemeente	6,0%	6,9%
BNG	5,8%	7,6%
BNG-Duurzaam	13,9%	27,8%
NWB	3,6%	6,7%
SVn	0,9%	1,5%
ING	1,7%	1,9%
Triodos	3,8%	3,9%
Overige	0,4%	0,0%

Kwalificatie projecten

■ Uitstekend ■ Goed ■ Voldoede ■ Matig ■ Problematisch



Borgstellingen per type Sport

Tennis 29,0%
 Voetbal 26,7%
 Hockey 17,0%
 Watersport 4,6%
 Atletiek 2,5%
 Korfbal 2,4%
 Golf 2,1%



99,6%
 SUCCESVOLLE
 PROJECTEN
 (borg niet geclaimd)

In meer dan
300
 VERSCHILLENDE
 GEMEENTEN

Werkwijze SWS

SWS toetst of de sportorganisatie die een borgstelling aanvraagt voldoende in staat is om aan de toekomstige aflossingsverplichtingen te voldoen. De nadruk ligt daarbij op de jaarcijfers, meerjarenbegroting en een sluitend investerings-

en financieringsplan. Er wordt daarnaast o.a. gekeken naar ontwikkeling van het ledenaantal, eigendomsverhoudingen, demografische ontwikkelingen en trends en ontwikkelingen binnen de betreffende tak van sport.

Volgt een toekenning van de borgstelling dan zal de sportorganisatie nog aan de hieraan verbonden voorwaarden moeten voldoen alvorens de akte van borgtocht definitief wordt verstrekt aan de bank. Tijdens de looptijd van de borgstelling ontvangt SWS jaarlijks de jaarstukken en begroting van de lopende projecten. Aan ieder project wordt op basis van de financiële situatie een kwalificatie toegekend van 'uitstekend' aflopend naar 'matig' of 'problematisch'. Deze kwalificatie geeft een indicatie van het risico dat SWS wordt aangesproken op de borgstelling. Wanneer een project de kwalificatie matig of problematisch krijgt wordt een voorziening getroffen voor het geval SWS daadwerkelijk wordt aangesproken.

Vermogen

SWS beschikt begin 2022 naar verwachting over een vermogen van 30 miljoen euro dat kan worden gebruikt voor het verstrekken van borgstellingen. Dit is exclusief de risicovoorziening die is getroffen voor de projecten met een verhoogd risico tot uitbetaling voor SWS. Met de bankpartners is een multiplier afgesproken van 5, waardoor 150 miljoen aan borgstellingen kan worden versterkt. Op dit moment is ongeveer 50% van het borgstellingskapitaal benut.

Organisatie

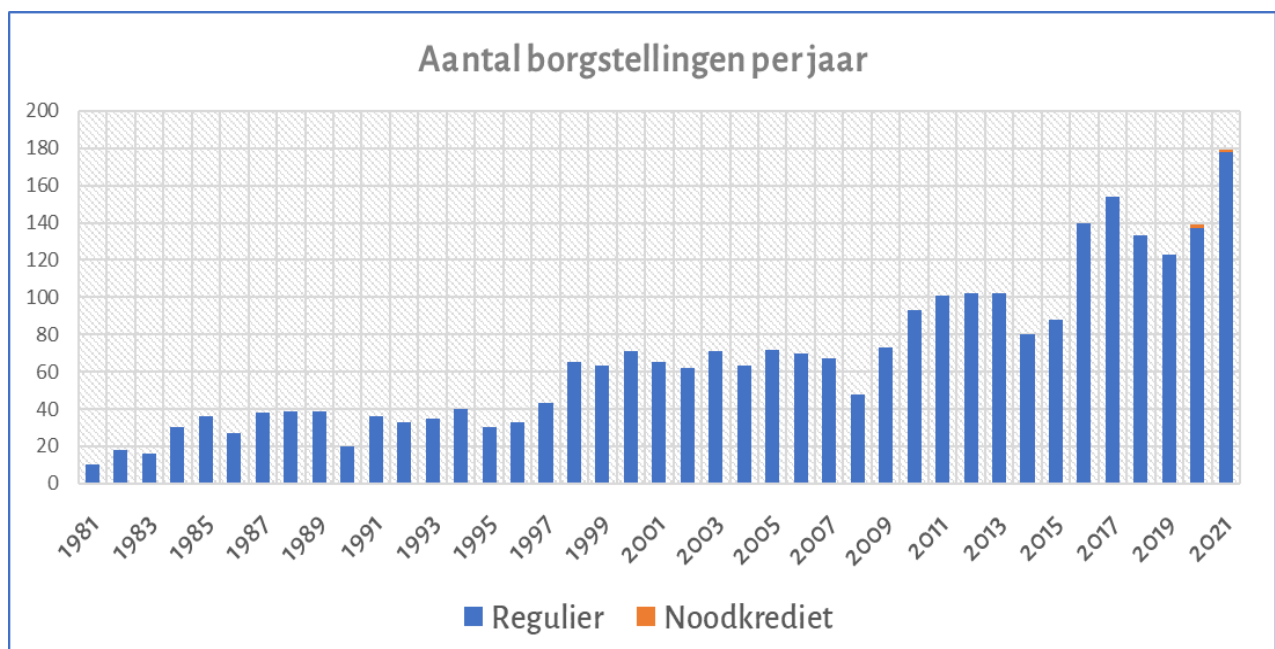
Het bestuur van SWS wordt in 2022 gevormd door 5 bestuursleden die hun taken onbezoldigd

verrichten. De werkorganisatie bestaat in 2022 gemiddeld uit 5,9 fte. De aard van de werkzaamheden en de landelijke dekking, waren aanleiding om al in een vroeg stadium te kiezen voor flexibele werkplekken. De overheadkosten zijn hierdoor van beperkte omvang.

SWS beschikt over 150 miljoen euro borgstellingsvermogen

De totale kosten van de organisatie worden begroot op ruim 700.000 euro. Het aandeel personeel gerelateerde kosten is meer dan 90%. Deze kosten worden in de begroting gedekt door de inkomsten uit beleggingen (60%), bijdragen van aanvragers (30%), financiers (5%) en betaalde adviezen (5%).

Onder andere door automatisering en een andere werkwijze met een bank is de jaarlijkse toename van het aantal dossiers in de afgelopen jaren behapbaar gebleven. De terugloop van inkomsten uit beleggingen is met de toegenomen inkomsten van sportorganisaties en financiers opgevangen.



Ambities 2022+

1. Sportorganisaties moeten toegang houden tot financiering

SWS kent borgstellingen toe voor sportorganisaties, waarbij banken in de regel de geldverstrekkers zijn. De werkwijze van banken is mede door automatisering en aangescherpte regelgeving sterk veranderd. Het streven is om gunstige financieringsmogelijkheden voor sportorganisaties intact te houden. De ambitie is om in 2023 met minimaal 4 kredietverstrekkers een samenwerkingsverband te hebben. Concurrentie draagt bij aan het verbeteren van de financieringsvoorwaarden voor sportorganisaties. Daarnaast draagt het bij om de continuïteit van SWS voldoende te waarborgen. Er zal gekeken worden naar mogelijkheden om met andere kredietverstrekkers dan banken afspraken te maken over borging van financieringen.

Actiepunten:

- Mogelijkheden onderzoeken voor samenwerking met nieuwe partners. Daarbij kan worden gedacht aan bijvoorbeeld Qredits en New10.
- Overleg met de bestaande arrangementspartners ABN AMRO Bank, BNG, ING, Rabobank en Triodos Bank waarbij o.a. wordt gekeken naar het eenvoudiger en voordeliger maken van het financieringstraject. Het vinden van een passend financieringstraject voor de komende jaren is een belangrijk uitgangspunt.

2. Verbreding van doelgroep sportorganisaties die in aanmerking komen voor een borgstelling

Volgens het Mulier Instituut zijn er de afgelopen jaren relatief gezien minder mensen gaan sporten in verenigingsverband ten opzichte van sporters die op ongebonden wijze of bij commerciële aanbieders sporten. Deze mensen organiseren zich op een andere wijze dan in verenigingsverband.

Deze andere wijze van organiseren vraagt ook om een ander type sportaanbieder. De huidige voorwaarden van SWS om borgstellingen te kunnen verlenen, zullen niet altijd ruimte bieden om dit type organisatie te faciliteren.

Daar waar de realisatie van een investering een impuls kan geven aan de breedtesport in het bijzonder, wil SWS de mogelijkheid om een borgstelling te kunnen verstrekken op individuele basis beoordelen. Het is de ambitie van SWS om binnen haar mogelijkheden zoveel mogelijk sportorganisaties

te kunnen helpen met het krijgen van een financiering bij een bank of andere kredietverstrekker. Om dit in kaart te brengen zal onderzoek worden gedaan naar de behoefte en risico's van andere type sportaanbieders waarbij gedacht kan worden aan bijvoorbeeld de sportaanbieders die aangesloten zijn bij het Platform Ondernemende Sportaanbieders (vb. zwembaden, yoga, fitness). Tevens zal overleg plaatsvinden met de belangrijkste stakeholders. Op basis van de opgedane ervaringen zal uiterlijk in 2023 tot een eventuele herformulering van de doelgroep moeten worden besloten.



**Borgstelling
alleen voor
vereniging?**

Actiepunten:

- Op basis van trends en ontwikkelingen in de sport de behoefte in kaart brengen van mogelijke organisaties die een beroep zouden willen doen op SWS en welke risico's dit voor SWS met zich meebrengt.
- Eventuele aanvragen van deze organisaties individueel beoordelen met de mogelijkheid om middels een 'pilot'-project de borgstelling te kunnen toekennen.

3. Automatisering : Ontsluiten van financiële data van sportorganisaties

Anno 2021 heeft SWS de beschikking over een enorme dosis aan financiële kennis van sportorganisaties. Deze kennis wordt jaarlijks geüpdatet aangezien jaarlijks (2.000 in 2021) stichtingen en verenigingen die bij een borgstelling van SWS betrokken zijn, de jaarcijfers en begroting toesturen. Voor vrijwel alle takken van sport beschikt SWS daardoor over financiële informatie. Dat betreft de verschillende opbrengsten zoals de contributie, sponsoring en kantine en de verschillende lasten zoals huur, energie en personeel.

Het is de ambitie van SWS om de financiële gegevens van sportorganisaties in 2022 intern geautomatiseerd beschikbaar te hebben. Dit vergroot de mogelijkheden om deze kennis in te zetten bij de beoordeling van nieuwe aanvragen en het controleren van bestaande dossiers. Daarnaast biedt dit mogelijkheden om rapportages te maken die ook voor sportorganisaties, banken en andere kredietverstrekkers en gemeenten toegevoegde waarde kunnen opleveren.

**Financiële data
sportvereniging
digitaal
beschikbaar**

Actiepunten:

- Met behulp van data-specialisten de data op de gewenste manier beschikbaar krijgen in 2022.
- Ontwikkelen van een nieuw format voor rapporten borgstelling voor sportorganisaties.

4. Bevorderen van het verduurzamen van sportaccommodaties

Het Klimaatakkoord stelt dat sportaccommodaties in 2050 CO₂-arm moeten zijn. Dat houdt in dat de CO₂-reductie ten opzichte van het jaar 1990 met maar liefst 95% gedaald moet zijn. In 2030 moet dit 50% zijn. Om dat voor elkaar te krijgen, heeft het Ministerie van VWS, samen met lokale overheden, marktpartijen, Vereniging Sport en Gemeenten (VSG), NOC*NSF, POS en Kenniscentrum Sport en Bewegen de Routekaart Verduurzaming Sport opgesteld. Naast de doelstellingen uit het Klimaatakkoord, zijn ook doelstellingen opgenomen met betrekking tot circulariteit, milieuvriendelijk veldbeheer en klimaatadaptatie. SWS ziet naast het maatschappelijk belang van dit type investeringen ook een positief effect op de exploitatie van de sportorganisatie doordat de energielasten lager uitvallen. Nog een reden om zoveel mogelijk sportorganisaties te informeren en inspireren over de mogelijkheden voor investeren en besparing.

SWS heeft het streven om jaarlijks 5 miljoen euro aan borgstellingen ten behoeve van duurzame investeringen te verstrekken. Deze borgstellingen leiden tot ongeveer 10 miljoen euro aan investeringen. Deze investeringen zorgen voor een jaarlijkse besparing van 4.500 MWh aan CO₂-uitstoot, waarmee jaarlijks 15.000 woningen van stroom kunnen worden voorzien. Aangezien deze ambitie jaarlijks terugkeert is het totale effect dat er in 2026 jaarlijks 60.000 woningen van stroom zouden kunnen worden voorzien, door de investeringen die SWS mede mogelijk maakt.

Actiepunten:

- Sportorganisaties en gemeenten attenderen op de duurzame besparings- en financieringsmogelijkheden.
- Het financieringstraject voor duurzame investeringen inclusief de borging eenvoudig houden.
- Participeren in werkgroepen vanuit de sport om de verduurzaming bij sportclubs te bevorderen.