

Financiering van sportinfrastructuur mogelijk maken



Beleidsplan 2018+



Stichting
Waarborgfonds
Sport

Beleidsplan 2018+

Al vanaf 1980 heeft Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) een cruciale rol bij de financiering van de sportinfrastructuur in Nederland. Een borgstelling van SWS zorgt ervoor dat sportorganisaties die willen investeren in de eigen accommodatie een financiering kunnen krijgen tegen gunstige voorwaarden en tarieven. Sportorganisaties worden op deze manier in staat gesteld om de kwaliteit van de accommodatie op peil te houden en om te investeren in nieuwe ontwikkelingen. Dit vergroot de aantrekkingskracht op bestaande en nieuwe sporters en draagt bij aan de sportparticipatie.

De samenleving om ons heen verandert. Dit vraagt van SWS om de ontwikkelingen in de sport tijdig te volgen om te kunnen anticiperen op een veranderende vraag. Met de keuze voor 'Beleidsplan 2018+' houdt SWS de mogelijkheid open om periodiek te toetsen of haar beleidsplan nog voldoende aansluit bij de marktomstandigheden of dat aanpassing van het plan wenselijk is.

Voor de periode 2018-2022 heeft SWS een vijftal ambities geformuleerd die moeten bijdragen aan het continueren van de werkzaamheden van SWS en het behalen van de doelstellingen.

Om de ambities te kunnen realiseren zal samenwerking met partners in het werkveld als banken en andere kredietverstrekkers, sportbonden, VSG, Ministerie van VWS, en NOC*NSF belangrijk blijven.



Colofon

Uitgave
Datum
Contactadres

Stichting Waarborgfonds Sport
December 2017
Thomas Jeffersonlaan 413
2285 AP Rijswijk
T 070-7524729
E j.wessels@sws.nl
www.sws.nl

Website

SWS maakt het financieren van investeringen door sportorganisaties mogelijk

Wat doet SWS?

Sportorganisaties zijn voor een investering in hun accommodatie veelal aangewezen op een lening bij een bank. Banken zijn in de regel niet bereid een lening te verstrekken aan een sportorganisatie zonder de zekerheid van een borgstelling. SWS toetst de plannen op financiële haalbaarheid en kan de benodigde borgstelling verstrekken.

Voor investeringen in de aankoop, uitbreiding of vervanging van clubhuizen, kleedkamers, banen en/of velden kan SWS een borgstelling verstrekken tot maximaal 50% van het bancaire te lenen bedrag. Daarbij geldt als voorwaarde dat de betreffende gemeente borg staat voor de andere 50%.

Voor leningen die worden gebruikt om investeringen in energiebesparende en/of -opwekkende maatregelen te realiseren, kent SWS sinds 2016 de mogelijkheid om het volledig te lenen bedrag te borgen. Daarbij kan o.a. worden gedacht aan investeringen in LED-verlichting, zonnepanelen en/of isolerende maatregelen.

Feiten en cijfers

- Sinds de oprichting in 1980 zijn er 2.063 borgstellingen toegekend voor investeringen in clubhuizen, kleedkamers, banen en/of velden.
- In de periode 2016/2017 heeft SWS 110 'duurzame' borgstellingen verstrekt (energiebesparende en/of -opwekkende maatregelen).
- Het totale uitstaande borgkapitaal bedraagt eind 2017 60,5 miljoen euro.
- SWS heeft in haar 37-jarige historie in totaal 6x moeten uitbetalen op een uitstaande borgstelling aan een bank.
- De borgstellingen zijn toegekend aan sportorganisaties uit 34 verschillende takken van sport
- 240 gemeenten hebben aangegeven de samenwerking met SWS te zoeken bij het verstrekken van borgstellingen.
- Met ABN-AMRO Bank, Rabobank en Triodos Bank heeft SWS afspraken over de wijze van samenwerken.
- In de periode 2012-2016 zijn er 39 sportorganisaties die een gemeentelijke lening hebben gekregen (of via BNG) met een borgstelling van SWS.
- Het aantal sporters dat van de verbetering van de accommodaties heeft geprofiteerd is historisch gezien meer dan 1 miljoen.

Werkwijze SWS

SWS toetst of de sportorganisatie die een borgstelling aanvraagt voldoende in staat is om aan de toekomstige aflossingsverplichtingen te voldoen. De nadruk ligt daarbij op de jaarcijfers, meerjarenbegroting en een sluitend investerings- en financieringsplan. Er wordt daarnaast o.a. gekeken naar ontwikkeling van het ledenaantal, eigendomsverhoudingen, demografische ontwikkelingen en trends en ontwikkelingen binnen de betreffende tak van sport.

Volgt een toekenning van de borgstelling dan zal de sportorganisatie nog aan de hieraan verbonden voorwaarden moeten voldoen alvorens de akte van borgtocht definitief wordt verstrekt aan de bank.

Tijdens de looptijd van de borgstelling ontvangt SWS jaarlijks de jaarstukken en begroting van de lopende projecten. Aan ieder project wordt op basis van de financiële situatie een kwalificatie toegekend van 'uitstekend' aflopend naar 'matig' of 'problematisch'. Deze kwalificatie geeft een indicatie van het risico dat SWS wordt aangesproken op de borgstelling. Wanneer een project de kwalificatie matig of problematisch krijgt wordt een voorziening getroffen voor het geval SWS daadwerkelijk wordt aangesproken.

Vermogen

SWS beschikt begin 2018 naar verwachting over een vermogen van 17,5 miljoen euro dat kan worden gebruikt voor het verstrekken van borgstellingen. Hiervan is 10 miljoen euro beschikbaar voor reguliere borgstellingen (gebouwen en velden) en 7,5 miljoen euro voor borging van duurzame investeringen.

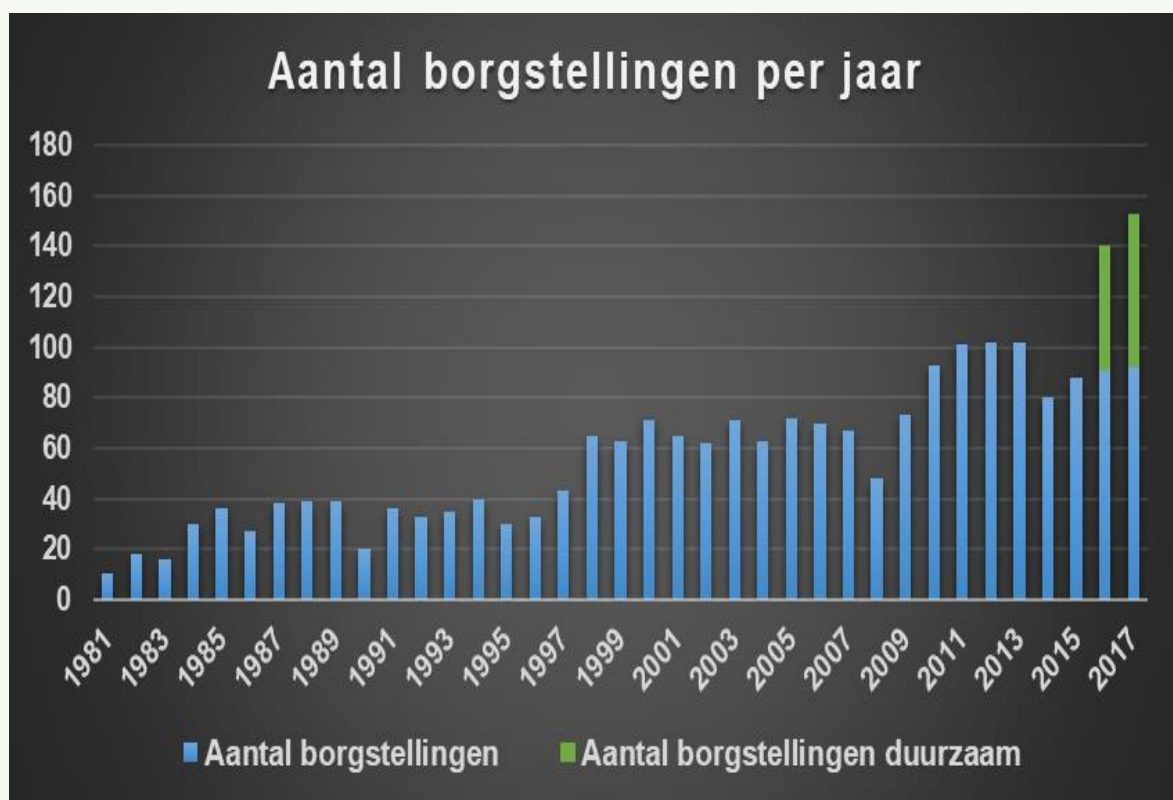
Dat is exclusief de risicovoorziening die is getroffen voor de projecten met een verhoogd risico tot uitbetaling voor SWS.

Organisatie

Het bestuur van SWS wordt in 2017 gevormd door 5 bestuursleden. De werkorganisatie bestaat in 2017 gemiddeld uit 6,7 fte. Bij de introductie van de borgstellingen voor duurzame investeringen is besloten om de werkorganisatie in 2016 met één medewerker uit te breiden.

De keuze voor flexibele werkplekken sluit aan op de aard van de werkzaamheden en de landelijke dekking. De overheadkosten zijn hierdoor van beperkte omvang.

De totale kosten van de organisatie worden begroot op ruim 700.000 euro. Het aandeel personeel gerelateerde kosten is circa 90%. Deze kosten worden in de begroting gedekt door de inkomsten uit beleggingen (63%), bijdragen van aanvragers (22%), financiers (10%) en betaalde adviezen (5%). Door verbetering van de automatisering is de jaarlijkse toename van het aantal dossiers in de afgelopen jaren opgevangen. De terugloop van inkomsten uit beleggingen is met de toegenomen inkomsten van sportorganisaties en financiers opgevangen.



Ambities 2018+

1) Ontsluiten van financiële data van sportorganisaties

Met 37 jaar historie aan borgstellingsaanvragen en controles beschikt SWS over een enorme dosis aan financiële kennis van sportorganisaties. Deze kennis wordt jaarlijks ge-update aangezien jaarlijks (1.617 in 2017) stichtingen en verenigingen die bij een borgstelling van SWS betrokken zijn, de jaarcijfers en begroting toesturen. Voor vrijwel alle takken van sport beschikt SWS daardoor over financiële informatie op het gebied van opbrengsten (o.a. contributie, sponsoring en kantine) en kosten (o.a. huur, energie, personeel).

Het is de ambitie van SWS om de financiële gegevens van sportorganisaties in 2020 intern geautomatiseerd beschikbaar te hebben. Dit vergroot de mogelijkheden om deze kennis in te zetten bij de beoordeling van nieuwe aanvragen en het begeleiden van bestaande dossiers. De kwaliteit van de output kan worden verbeterd en de automatisering biedt mogelijk ruimte voor additionele werkzaamheden waaronder het, tegen betaling, maken van rapportages voor sportorganisaties, kredietverstrekkers en gemeenten.

Actiepunten:

- Met behulp van data-specialisten komen tot een plan van aanpak om de data op de gewenste manier uiterlijk in 2019 beschikbaar te kunnen krijgen.
- Plan van aanpak in de werkorganisatie uiterlijk in 2020 implementeren.



2) Bevorderen van het verduurzamen van sportaccommodaties

De subsidieregeling Energiebesparing en Duurzame energie Sportaccommodaties (EDS) die in 2016 zijn intrede deed, moet bijdragen aan het verduurzamen van de sportaccommodaties. De subsidiebijdrage van 15% (stichtingen) of 30% (verenigingen) maakt het voor sportorganisaties financieel aantrekkelijk om te investeren in o.a. LED-verlichting, zonnepanelen en isolerende maatregelen. SWS heeft 8,5 miljoen euro toegezegd gekregen van het Ministerie van VWS om leningen volledig te kunnen borgen, zodat ook sportorganisaties kunnen profiteren van deze regeling die niet over voldoende eigen middelen beschikken.

In het regeerakkoord dat in oktober 2017 is gepresenteerd is aangekondigd dat de EDS-regeling wordt verlengd. Uit onderzoek van het Mulier Instituut in 2017 blijkt dat de helft van de sportorganisaties nog niet bekend is met deze regeling. De verwachting is dan ook dat wanneer meer sportorganisaties op deze subsidiemogelijkheid worden geattendeerd de vraag alleen maar zal toenemen.

SWS ziet naast het maatschappelijk belang van dit type investeringen ook het effect dat de verlaging van energielasten heeft op de exploitatie van de sportorganisatie. Reden om zoveel mogelijk sportorganisaties te informeren over de mogelijkheden voor investeren en besparing. SWS heeft het

streven om in 2022 voor minimaal 22 miljoen euro aan borgstellingen ten behoeve van duurzame investeringen te hebben verstrekt.

Actiepunten:

- Sportorganisaties attenderen op de duurzame besparings- en financieringsmogelijkheden.
- Het financieringstraject inclusief de borging eenvoudig maken en houden.
- Bewaken van afspraken met de bank en overige kredietverstrekkers t.a.v. rente- en leningsvoorwaarden.
- Het jaarlijks verstrekken van 3,7 miljoen euro aan borgstellingen ten behoeve van duurzame investeringen om de doelstelling van 22 miljoen euro in 2022 te bereiken.

3) Borgstellingsvermogen moet de verwachte toekomstige vraag kunnen opvangen

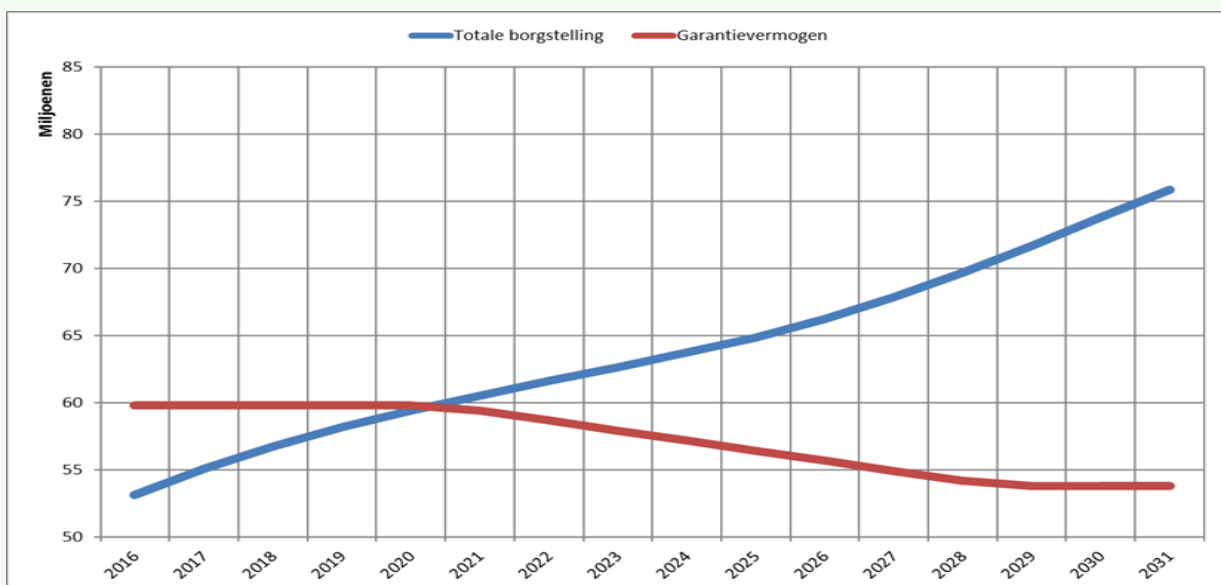
De met de banken overeengekomen multiplier van 6 heeft tot gevolg dat SWS voor 60 miljoen euro aan borgstellingen kan verstrekken voor investeringen in gebouwen en velden.

De structurele vraag van sportorganisaties naar borgstellingen voor dit type investeringen bedraagt op dit moment 10 miljoen euro per jaar. Om aan deze vraag te blijven voldoen zal naar verwachting een vermogen nodig zijn dat voldoende is om 75 miljoen euro aan borgstellingen te hebben uitstaan in 2031.

In 2022 is het, op basis van historische gegevens en verwachte toekomstige vraag, de verwachting dat het totale bedrag aan uitstaande borgstellingen zal oplopen tot 63 miljoen euro. Dat betekent een overschrijding van het hiervoor beschikbare vermogen. SWS heeft de ambitie om deze vraag in 2022 te kunnen opvangen.

Actiepunten:

- Stakeholders als VWS, NOC&NSF, sportbonden en banken wijzen op de mogelijke gevolgen voor de sport op het moment dat SWS niet aan de volledige vraag naar borgstellingen kan voldoen.
- Met banken en andere kredietverstrekkers, VSG, Ministerie van VWS, NOC*NSF en mogelijke subsidieverstrekkers in gesprek over uitbreiding van het borgstellingsvermogen.
- Huidige vermogen intact houden. Ervaringen die zijn opgedaan bij de behandeling van projecten met financiële problemen zullen worden gebruikt om de begeleiding van dergelijke dossiers in de toekomst te intensiveren en te verbeteren.



In de toekomst dreigt er een tekort aan borgstellingsvermogen te komen.

4) Sportorganisaties moeten makkelijk en voordelig kunnen lenen

SWS kent borgstellingen toe voor sportorganisaties, waarbij banken in de regel de geldverstrekkers zijn. De werkwijze van banken is mede door automatisering fors veranderd.

Het streven is om de financieringsmogelijkheden voor sportorganisaties voordeliger te maken. De ambitie is om in 2021 met minimaal 4 kredietverstrekkers een samenwerkingsverband te hebben, zodat er voldoende concurrentie is. Daarnaast zal binnen de bestaande afspraken met banken gekeken moeten worden naar mogelijkheden om de voorwaarden voor sportorganisaties te verbeteren.

Actiepunten:

- Mogelijkheden onderzoeken voor samenwerking met nieuwe partners. Daarbij kan worden gedacht aan bijvoorbeeld de Waterschapbank en de BNG.
- Minimaal jaarlijks overleg met de bestaande arrangementspartners waarbij o.a. wordt gekeken naar het eenvoudiger en voordeliger maken van het financieringstraject.



5) Verbreding van doelgroep sportorganisaties die in aanmerking komen voor een borgstelling

Volgens het Mulier Instituut zijn er de afgelopen jaren relatief gezien minder mensen gaan sporten in verenigingsverband ten opzichte van sporters die op ongebonden wijze of bij commerciële aanbieders sporten. Deze mensen organiseren zich op een andere wijze dan in verenigingsverband.

Deze andere wijze van organiseren vraagt ook om een ander type sportaanbieder. De huidige voorwaarden van SWS om borgstellingen te kunnen verlenen, zullen niet altijd ruimte bieden om dit type organisatie te faciliteren.

Daar waar de realisatie van een investering een impuls kan geven aan de breedtesport in het bijzonder, wil SWS de mogelijkheid om een borgstelling te kunnen verstrekken op individuele basis beoordelen. Het is daarbij de ambitie van SWS om binnen haar mogelijkheden zoveel mogelijk sportorganisaties te kunnen helpen met het krijgen van een financiering bij een bank of andere kredietverstrekker.

Op basis van de opgedane ervaringen zal uiterlijk in 2021 een herformulering van de doelgroep moeten worden overwogen. Daarbij zal SWS onder andere laten meewegen op welke wijze partners in de sport als NOC*NSF en VWS inspelen op deze ontwikkelingen en trends.

Actiepunten:

- Op basis van trends en ontwikkelingen in de sport de behoefte in kaart brengen van mogelijke organisaties die een beroep zouden willen doen op SWS.
- Eventuele aanvragen van deze organisaties individueel beoordelen met de mogelijkheid om middels een 'pilot'-project de borgstelling te kunnen toekennen.