



Stichting  
Waarborgfonds  
Sport

# Stichting Waarborgfonds Sport Jaarverslag en Jaarrekening 2024



# IMPACT SWS 2024



## Borgstellingen SWS leiden tot 73,8 miljoen euro aan investeringen in sportinfrastructuur

In 2024 heeft SWS 116 borgstellingen toegekend aan sportorganisaties. Dit aantal is ruim 36% lager dan in 2021 en 2022, waarin gemiddeld 181 borgstellingen werden toegekend. Deze daling, die al zichtbaar werd in 2023 met 134 borgstellingen, is volgens SWS verklaarbaar. Belangrijke oorzaken zijn de hogere rentetarieven én de uitputting van de BOSA-subsidie, waardoor sportorganisaties investeringen hebben uitgesteld of afgeschaald. SWS heeft in 2024 geen betalingen hoeven doen op de afgegeven borgstellingen.

Ondanks de afname in het aantal borgstellingen heeft SWS in 2024 opnieuw een belangrijke bijdrage geleverd aan investeringen in de sportinfrastructuur. De 116 toegekende borgstellingen vertegenwoordigen een totaalbedrag van 12,0 miljoen euro. Hiermee hebben sportorganisaties 31,9 miljoen euro aan bancaire leningen kunnen afsluiten, wat heeft geresulteerd in een totaal van 73,8 miljoen euro aan

investeringen. Dit betreft zowel de renovatie en vervanging van sportaccommodaties als verduurzaming.

Het borgstellingsvermogen van SWS eind 2024

**In 2024 geen uitbetaling op borgstellingen**

bedraagt 31 miljoen euro. Dit vermogen biedt de mogelijkheid om tot 155 miljoen euro aan borgstellingen te verstrekken, waarvan momenteel 77 miljoen euro is benut voor lopende projecten. Dit resulteert in een bezettingsgraad van iets minder dan 50%.



VV Beek Vooruit uit Prinsenbeek heeft sinds de zomer van 2024 de beschikking over een 3<sup>e</sup> kunstgrasveld. De totale investering bedroeg 800.000 euro. Door inbreng van 200.000 euro aan eigen geld, bijdragen van de gemeente, sponsors en de BOSA-subsidie, bleef een restant over van 200.000 euro dat moest worden geleend. De gemeente Breda heeft de lening verstrekt en SWS staat voor 50% van de lening borg.

# Uitdaging om kwaliteit sportinfrastructuur toekomstbestendig te houden

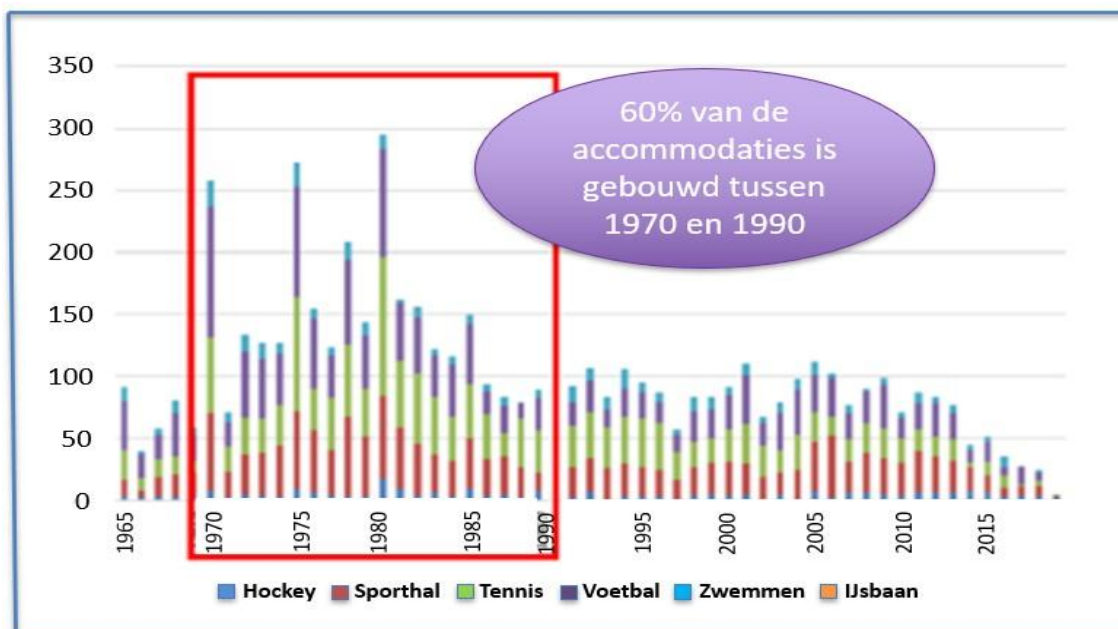
Een aanzienlijk deel van de Nederlandse sportaccommodaties is gebouwd tussen 1970 en 1990. Veel van deze faciliteiten zijn inmiddels toe aan vervanging of renovatie. Dit brengt aanzienlijke kosten met zich mee. Voor de renovatie of vervanging van clubhuizen en kleedkamers kan de investering per clubhuis oplopen tot enkele miljoenen euro's. Hierdoor staan veel sportverenigingen voor een enorme financiële uitdaging. Onder de huidige financieringsvoorwaarden is het voor veel clubs moeilijk of zelfs onmogelijk om zelfstandig een lening af te sluiten. Sportclubs worden door overheden, NOC\*NSF en de verschillende sportbonden gestimuleerd om te verduurzamen. Dit is niet alleen noodzakelijk om de landelijke klimaatdoelstellingen te halen – in 2050 moeten alle sportaccommodaties CO<sub>2</sub>-arm zijn – maar ook om sportclubs weerbaarder te maken tegen de toenemende energieprijzen van de afgelopen jaren.

SWS ziet verduurzaming als een essentieel speerpunt voor toekomstbestendige sportclubs en

accommodaties. Echter, het fonds benadrukt dat naast de uitdagingen rond levering en installatie, de stijgende financieringsrente een belangrijk obstakel vormt. Deze maakt het moeilijker voor clubs om tot een sluitende businesscase te komen. Gezien de ambities en doelstellingen voor

**Hoge rente leidt tot afname investeringen**

sportdeelname in Nederland van o.a. de overheid, zijn deze vooruitzichten zorgwekkend. Het behoud en de verduurzaming van sportinfrastructuur zijn cruciaal voor het stimuleren van sportdeelname en het verzekeren van de continuïteit van sportverenigingen.



*Relatief veel sportaccommodaties zijn verouderd en moeten in de komende jaren worden gerenoveerd of vervangen.*

# Revolverend fonds als structurele financieringsoplossing

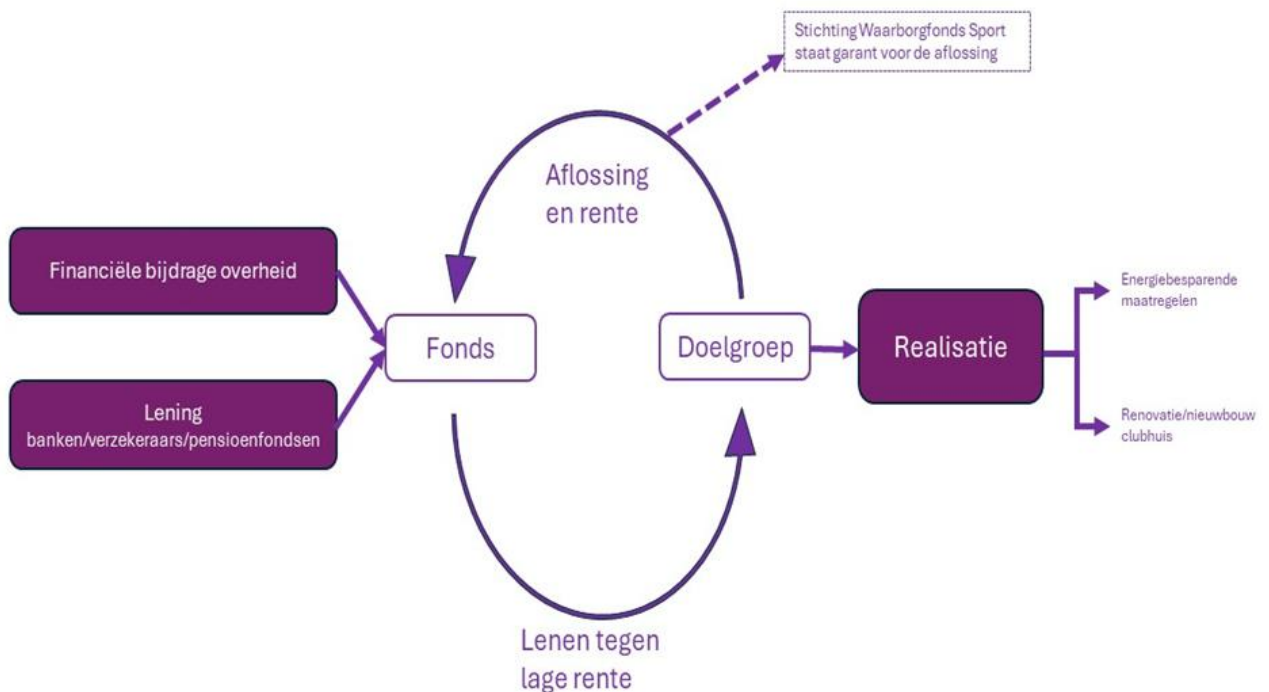
Volgens SWS ligt een belangrijke oplossing voor het creëren van gunstige financieringsvoorwaarden en lage rentes in het opzetten van een revolverend fonds. Dit fonds biedt sportverenigingen de mogelijkheid om tegen relatief lage rente te lenen, mits partners bereid

**Lage rentes en minimaal risico voor banken**

zijn kapitaal beschikbaar te stellen tegen deze voorwaarden. Het unieke aan een revolverend

fonds is dat de middelen die sportclubs terugbetalen, opnieuw worden uitgezet in het fonds. Hierdoor kan dezelfde euro meerdere keren worden ingezet, wat het fonds een structureel karakter geeft.

SWS speelt een cruciale rol in dit model door garant te staan voor de individuele leningen van sportverenigingen. Dit waarborgt dat het fondsvermogen intact blijft en de risico's voor kapitaalverstrekkers worden geminimaliseerd. In 2024 heeft SWS veelvuldig gesprekken gevoerd met diverse stakeholders om dit model verder uit te werken. Deze gesprekken zullen worden voortgezet, met als doel het revolverende fonds in 2025 daadwerkelijk op te zetten en zo sportclubs te ondersteunen bij hun investeringsopgaven.



*Een revolverend fonds biedt sportclubs de mogelijkheid om tegen relatief lage rente geld te lenen*

# Verruiming voorwaarden SWS noodzakelijk

Om gunstige financieringsvoorwaarden mogelijk te blijven maken heeft SWS het afgelopen jaar besloten om de borgstellingsvoorwaarden voor sportclubs vanaf 2025 te verruimen. De maximale looptijd van een borgstelling is verlengd van 15 naar 20 jaar. Daarnaast is het maximale borgstellingsbedrag verhoogd van 250.000 euro naar 350.000 euro.

Met deze aanpassingen wil SWS sportverenigingen beter ondersteunen in hun behoefte aan hogere leningen met langere looptijden, zodat zij beter in staat zijn om de noodzakelijke investeringen te realiseren.

## BOSA-subsidie: tekort en bezuinigingen remmen investeringen in de sportsector

De subsidieregeling Stimulering Bouw en Onderhoud Sportaccommodaties (BOSA) is een belangrijke financiële steunpilaar voor amateursportorganisaties. Deze regeling, die is opgezet om clubs te compenseren voor de financiële nadelen door de verruiming van de btw-vrijstelling in 2019, biedt subsidies voor de bouw- en onderhoudskosten van accommodaties en de aanschaf van sportmaterialen.

In 2024 bedroeg het totale budget voor de regeling 113,7 miljoen euro. Echter, al op 10 juni 2024 was dit budget volledig uitgeput, met aanvragen die opliepen tot 125 miljoen euro. Veel

sportverenigingen konden hierdoor geen aanspraak meer maken op deze financiële ondersteuning, wat leidde tot uitgestelde of afgestelde investeringen in sportaccommodaties. Daarnaast staat de BOSA-regeling onder toenemende druk door aangekondigde bezuinigingen. Waar in 2024 nog 113 miljoen euro beschikbaar was, zal dit budget vanaf 2028 dalen tot slechts 20 miljoen euro. Deze drastische verlaging heeft een aanzienlijke impact op sportverenigingen met een eigen accommodatie. Gemiddeld missen deze clubs vanaf 2028 ruim 7.000 euro per jaar aan subsidie.

Datum	Document	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
17-sep-24	Prinsjesdag Miljoenennota: VWS BOSA-regeling	79,4 milj.	113,7 milj.	74,3 milj.	71,4 milj.	69,3 milj.	73,2 milj.	72,9 milj.
22-okt-24	VWS begroting: BOSA (65% bezuinigen)				-/- 28 milj.	-/- 28 milj.	-/- 53 milj.	-/- 53 milj.
	Rest budget BOSA-regelig	79,4 milj.	113,7 milj.	74,3 milj.	43,4 milj.	41,3 milj.	20,2 milj.	19,9 milj.

*Het budget voor de BOSA regeling zal de komende jaren fors dalen*

SWS heeft gedurende het jaar herhaaldelijk aangegeven dat een tekort binnen deze regeling desastreuze gevolgen kan hebben voor de noodzakelijke investeringen in de sportsector én voor de begrotingen van verenigingen. Veel clubs komen namelijk in de knel, omdat zij geen subsidie

kunnen ontvangen voor hun reguliere bouw- en onderhoudsuitgaven. Dit zet de begrotingen van sportverenigingen onder druk en belemmert verdere verduurzaming en modernisering van sportfaciliteiten.

# Samenwerking met stakeholders: Een brede basis voor financiering van de sport

Investerings door sportorganisaties vinden voornamelijk op lokaal niveau plaats. Toch zijn voor SWS de contacten op nationaal niveau van groot belang om haar rol als borgsteller effectief te vervullen. Belangrijke partners hierbij zijn onder andere de ministeries van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), NOC\*NSF, de sportbonden en Vereniging Sport en Gemeenten (VSG). Dankzij de financiële data van sportorganisaties en de kennis van de bancaire financieringsmarkt beschikt SWS over waardevolle inzichten voor alle betrokken partijen met betrekking tot de financierbaarheid van de sportsector.

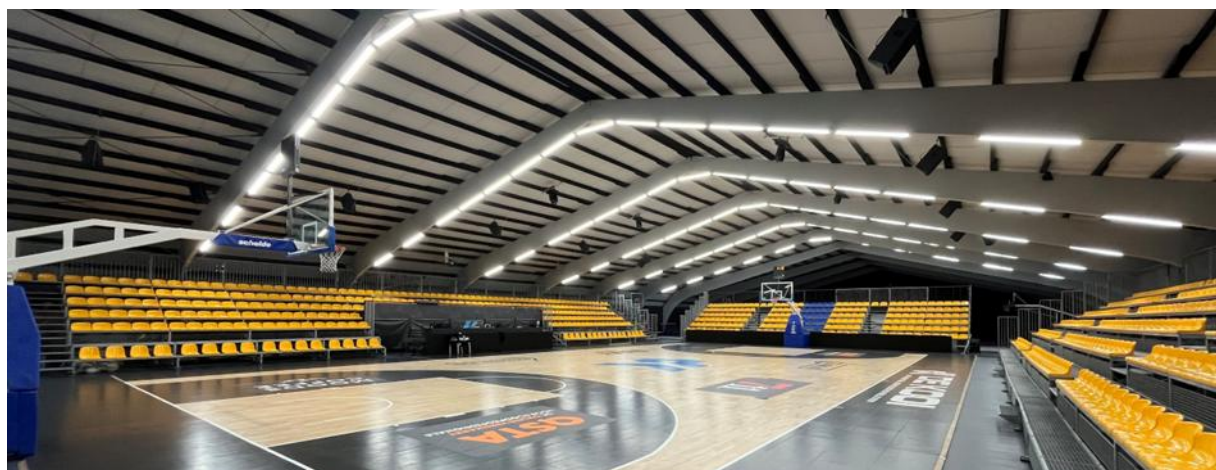
## Samenwerking met gemeenten

SWS werkt intensief samen met gemeenten om borgstellingen mogelijk te maken. De basisafpraak is dat SWS maximaal 50% van een lening borgt, op voorwaarde dat de gemeente bereid is de andere 50% te borgen. In 2024 zijn in 76 van de 342 gemeenten borgstellingen toegekend. Om het proces voor sportorganisaties te vereenvoudigen, heeft SWS in 2021 besloten om leningen tot 100.000 euro volledig te borgen. Deze beleidswijziging heeft geleid tot een snellere en eenvoudigere procedure voor verenigingsbestuurders. In 2024 betrof dit 54 van de in totaal 116 toegekende borgstellingen.

## Samenwerking met banken

Sportorganisaties die een borgstelling aanvragen, kiezen zelf bij welke bank zij hun lening willen afsluiten. Met ABN AMRO Bank, het BNG-Duurzaamheidsfonds, ING Bank, Qredits, Rabobank en Triodos Bank heeft SWS de belangrijkste werkafspraken vastgelegd in een arrangementsovereenkomst. Onderdeel van deze afspraken is het maximale bedrag aan borgstellingen dat SWS kan verstrekken, gebaseerd op het aanwezige vrije vermogen van de stichting. Dankzij een multiplier van vijf mag SWS borg staan voor een totaalbedrag dat vijf keer het vrije vermogen omvat.

Voor sportorganisaties zijn gunstige financieringsmogelijkheden, zoals lage rentetarieven, vaak doorslaggevend bij de keuze voor een bank. Door de sterke stijging van rentetarieven in de afgelopen jaren ervaren veel clubs echter moeilijkheden bij het realiseren van investeringen. SWS werkt daarom aan oplossingen om sportorganisaties ook onder de huidige marktomstandigheden beter te ondersteunen. Het verhogen van zowel het maximale borgstellingsbedrag als de maximale looptijd vanaf 2025 zijn daarbij belangrijke stappen.



*De borgstelling van SWS biedt Batouwe Basketball uit Bemmel de mogelijkheid om eigenaar te worden van de sporthal*

# Ambities vastgelegd in beleidsplan 2022+

In het Beleidsplan 2022+ heeft het Waarborgfonds Sport (SWS) vier kernambities geformuleerd, die inspelen op de ontwikkelingen en trends binnen het werkveld van SWS.

- 1) *Sportorganisaties moeten toegang houden tot financiering.*
- 2) *Verbreding van doelgroep sportorganisaties die in aanmerkingen komen voor een borgstelling.*
- 3) *Automatisering: Ontsluiten van financiële data van sportorganisaties.*
- 4) *Bevorderen van het verduurzamen van sportaccommodaties.*

Een van de belangrijkste speerpunten is het toegankelijk houden van de financieringsmarkt voor sportorganisaties. Veel bestuurders ervaren

een toenemende afstand tot financiers en minder gunstige voorwaarden, waardoor het voor sportverenigingen lastiger wordt om investeringen te bekostigen.

In 2024 heeft SWS belangrijke stappen gezet om de ontsluiting van financiële data van sportorganisaties – waaraan borgstellingen zijn toegekend – mogelijk te maken. Met ondersteuning van dataspecialisten worden deze gegevens ingezet voor marktanalyses, wat verdere verbeteringen in financieringsmogelijkheden moet bevorderen.

Daarnaast blijft SWS zich inzetten voor de verduurzaming van sportaccommodaties, in lijn met het Klimaatakkoord, waarin staat dat sportaccommodaties tegen 2050 CO<sub>2</sub>-arm moeten zijn. Naast de maatschappelijke bijdrage, ziet SWS het verlagen van energiekosten als een kans voor sportorganisaties om hun exploitatie te verbeteren.



*HC Delta Venlo heeft in 2024 haar nieuwe clubhuis in gebruik kunnen nemen. SWS staat borg voor een deel van de lening.*

# Financiële positie en organisatie

## Financiële positie

Het Eigen Vermogen van SWS, beschikbaar voor het verstrekken van borgstellingen, bedroeg per 31 december 2024 31.126.694 euro (in vergelijking met 31.084.127 euro het jaar ervoor). De exploitatie van SWS resulteerde in 2024 in een positief resultaat van 42.566 euro, tegenover een negatief resultaat van 163.653 euro in 2023. SWS heeft een voorziening getroffen voor mogelijke uitbetalingen van borgstellingen. Deze voorziening wordt individueel berekend op basis van de risico's die aan de leningen verbonden zijn.

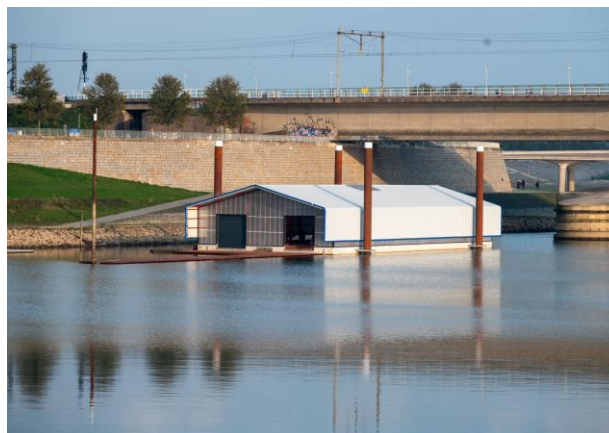


*Nu het botenhuis van ruim 350.000 kilo middels een sleepboot van de Oostkanaalhaven naar de Spiegelwaal is gesleept, kunnen de leden van RV De Waal hun nieuwe onderkomen in gebruik nemen.*

Om risico's van beleggingen af te dekken, is een afzonderlijke bestemmingsreserve gevormd.

## Resultaat 2024

In 2024 heeft SWS een positief resultaat behaald van 42.566 euro. Dit resultaat is mede te danken aan hogere rente-inkomsten dan begroot. De financiële positie van sportverenigingen heeft SWS in 2024 nauwelijks zien veranderen.



## Organisatie

Het bestuur van SWS werd in 2024 gevormd door Lucas Bolsius (voorzitter; benoemd tot 2027), Marieke van der Plas (secretaris; aftredend per 1 januari 2025), Robert Rösler (2027) en Maarten van Bottenburg (2028). In 2024 werden Sanne van Dijk, Marcel Bulle en Laura van Asseldonk benoemd tot leden van het bestuur. Alle bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. De nevenfuncties van de bestuursleden zijn inzichtelijk op de website van SWS. De werkorganisatie bestond uit Dick Zeegers (directeur), Stefan de Wit (senior-adviseur), Stef Nieuweweme (adviseur), Jan Smulders (adviseur), Maarten Breman (adviseur), Gerard Oude Vrielink (adviseur) en José Mol (officemanager).

Het bestuur heeft op 20 maart 2024 het jaarverslag 2023 en de jaarrekening 2023 vastgesteld. De begroting voor 2024 is al goedgekeurd tijdens de bestuursvergadering in december 2023. Het bestuur heeft daarnaast kennisgenomen van het accountantsverslag over 2023. Tijdens de bestuursvergaderingen werd het bestuur geïnformeerd over de dagelijkse werkzaamheden, waaronder de wijze waarop projecten met verhoogd risico worden begeleid. Op de website van SWS staat de procedure beschreven voor het indienen van klachten over het beleid of gedrag van het fonds of een medewerker van SWS. In het verslagjaar is er één klacht ontvangen. Deze is conform de vastgestelde klachtenprocedure zorgvuldig onderzocht en afgehandeld.



# Stichting Waarborgfonds Sport Jaarrekening 2024



## 1 ALGEMEEN

### 1.1 Statutair doel

Het doel van de stichting is door het verstrekken van borgstellingen het bevorderen van het stichten, in stand houden, verbeteren en uitbreiden van de capaciteit van sportaccommodaties. Dit doel tracht SWS te bereiken door onder andere het verstrekken van financiële waarborgen en adviezen.

### 1.2 Ontwikkeling borgstellingen

SWS is opgericht toen aan het eind van de jaren '70 werd geconstateerd dat sportverenigingen steeds meer moeite hadden om voor de investering in hun accommodatie een bancaire lening te krijgen. Door banken zekerheid in de vorm van een borgstelling te verstrekken kon SWS een 'boost' geven aan de financiering van accommodaties.

Vanaf de oprichting heeft de stichting een enorme ontwikkeling doorgemaakt. Het aantal jaarlijks te behandelen aanvragen is fors toegenomen.

Vanaf 2022 borgt SWS financieringen tot en met € 100.000 volledig. Boven dit bedrag wordt het risico gedeeld met de betreffende gemeente.

### 1.3 Bestuur

Het bestuur is samen met de uitvoeringsorganisatie verantwoordelijk voor het realiseren van de doelstellingen en het naleven van de statuten.

De uitvoering van de doelstelling heeft het bestuur voor een belangrijk deel opgedragen aan de uitvoeringsorganisatie, die onder leiding staat van een directie.

De verhouding tussen bestuur en directie is in een directiereglement vastgelegd.

Voor de beleggingen van de liquide middelen van de stichting wordt een beleggingsreglement gehanteerd.

## 2 GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

### 2.1 Waarderingsgrondslagen

#### a. Algemeen

SWS is statutair gevestigd op de Papendallaan 7 te Arnhem. Het KvK-nummer van SWS is 41151843. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. De gehanteerde grondslagen van waardebepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar. De jaarrekening is opgesteld in hele euro's.

De jaarrekening is in 2023 en 2024 opgesteld op basis van 'eigen grondslagen'. De reden van de toepassing van de gekozen grondslagen heeft betrekking op de methode van verwerking van de waardering van effecten. Door toepassing van de eigen grondslagen beschermt SWS het vermogen dat vrij staat voor het verstrekken van borgstellingen.

#### **Continuïteit**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

#### b. Activa en passiva

De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

**c. Financiële vaste activa**

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten maken onderdeel uit van de beleggingsportefeuille en worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. Het verschil tussen de aankoopprijs (minus opgebouwde rente) en de nominale waarde wordt verantwoord in de staat van baten en lasten. Vervolgens wordt een bestemmingsreserve koersverschillen gevormd ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde en de nominale waarde. Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan de aanschaf van effecten worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt bij de eerste waardering. Obligaties worden aangehouden tot einde looptijd.

Na eerste waardering van de effecten vindt waardering plaats tegen marktwaarde. Waardeveranderingen zowel positief als negatief vanaf het moment van aanschaf worden rechtstreeks in de bestemmingsreserve koersresultaten effecten verantwoord ook indien deze bestemmingsreserve tijdelijk negatief wordt.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Een belangrijke reden voor de gekozen grondslag is om het voor borgstellingen beschikbare vermogen zuiver te houden.

**d. Vorderingen op korte termijn**

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

**e. Liquide middelen**

Liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen.

**f. Vermogen en bestemmingsreserve koersontwikkelingen**

Het eigen vermogen is de grondslag voor het verstrekken van borgstellingen. De bestemmingsreserve koersresultaat is gevormd om fluctuaties te kunnen opvangen. Zie ook de toelichting onder 2.1 c, waar vermeld is dat het verschil tussen nominale waarde en beurswaarde (exclusief rente) wordt gereserveerd.

**g. Voorzieningen**

De voorziening 'aanspraken borgstellingen' vloeit voort uit de kwalificaties die aan alle individuele projecten bij de jaarlijkse beoordelingen worden gegeven. Daarbij wordt een inschatting gemaakt van het risico dat SWS wordt aangesproken op (een deel van) het openstaande obligo van de verstrekte borgstelling. Enerzijds op basis van de ontvangen cijfermatige informatie van het project (o.a. vermogenspositie, liquiditeitspositie, kunnen nakomen van aflossingsverplichtingen), anderzijds op basis van kwalitatieve kenmerken zoals o.a. de inschatting van de bestuurlijke kracht en maatschappelijke betekenis van de sportorganisatie.

**Kwalificaties voor bepaling voorzieningen**

De projecten c.q. relaties krijgen een kwalificatie toegekend volgens een vastgesteld patroon. Bij een kwalificatie van het project als 'matig' of 'problematisch' wordt een percentage van het nog openstaande borgstellingsobligo voorzien. Vanaf 2022 is dit percentage voor een kwalificatie 'matig' 20%, 'probleemdossier laag' 40% en 'probleemdossier hoog' 75%. Op het moment dat SWS wordt aangesproken op de borgstelling wordt een percentage van 100% gehanteerd. Een uitkering van een bijdrage aan de financier wordt vervolgens in mindering gebracht op de voorziening.

Daarmee wordt afgeweken van het verantwoorden van voorzieningen op basis van de contante waarde. De door SWS gehanteerde methode is passend voor de branche.

#### ***h. Kortlopende schulden***

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen de schulden met een looptijd van ten hoogste een jaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

### **2.2 Grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### ***i. Baten***

Onder baten zijn verantwoord de inkomsten uit belegd vermogen, vergoedingen van aanvragers en financiers voor verstrekte borgstellingen en opdrachten voor gemeenten en bonden.

Baten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben.

#### ***j. Lasten***

Onder lasten zijn de reguliere organisatiekosten vermeld, waaronder de kosten personeel, vervoer, pensioen, accountant, uitbesteding administratie, kosten voor werkplekken en kosten voor beleggingen door financiële instellingen.

Lasten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben.

### **2.3 Fiscale aspecten**

#### ***k. Omzetbelasting***

De stichting is voor de reguliere taak, het verstrekken van borgstellingen, geen omzetbelastingplichtige organisatie. Voor de specifieke opdrachten voor gemeenten, bonden en anderen worden marktconforme inkomsten verworven. Op die inkomsten wordt 21% omzetbelasting in rekening gebracht. Op een klein deel van de aan deze taken toe te rekenen kosten kan de omzetbelasting op de inkopen worden verrekend.

#### ***l. Loonbelasting***

Op de lonen van het bij de stichting in dienst zijnde personeel wordt loonbelasting ingehouden door SWS. De ingehouden loonbelasting wordt, samen met de premies sociale verzekeringen, maandelijks door SWS afgedragen aan de fiscus.

#### ***m. Vennootschapsbelasting***

De stichting heeft als 'instelling ter bevordering van sportverenigingen' geen verplichtingen in het kader van de vennootschapsbelasting.

#### ***n. ANBI status***

In 2013 is SWS door de fiscus als ANBI-organisatie aangemerkt. De voorwaarden voor publicatie van de gegevens zijn op de website verwerkt.

### **2.4 Vergoedingen bestuurders**

De bestuurders van SWS krijgen voor hun werkzaamheden geen vergoeding. Wel worden de feitelijke kosten, zoals reiskosten, vergoed.

## Balansen per 31 december 2023 en 2024

(na resultaatsbestemming)

	2023	2024
<b>Totaal activa</b>	<b>31.926.504</b>	<b>31.918.235</b>
Financiële vaste activa	9.760.584	7.161.288
Effecten	9.760.584	7.161.288
Vorderingen lange termijn	21.806.691	24.345.347
Deposito's	21.615.732	24.182.942
Regresvorderingen	190.959	162.405
Kortlopende vorderingen	344.710	391.636
Te ontvangen interest	337.635	384.517
Debiteuren	7.075	7.119
Liquide middelen	14.519	19.964
Liquide middelen	14.519	19.964
<b>Totaal passiva</b>	<b>31.926.504</b>	<b>31.918.235</b>
Eigen vermogen	31.062.789	31.106.059
Vermogen	31.084.128	31.126.694
Bestemmingsreserve koersresultaat effecten	-21.339	-20.635
Voorzieningen	798.018	723.630
Voorziening aanspraken borgstellingen	607.058	561.225
Voorziening aanspraken regresvorderingen	190.960	162.405
Kortlopende schulden	65.696	88.546
Crediteuren	18.499	1.196
Overige schulden en overlopende passiva	47.197	87.349

### Majeure verplichtingen buiten de balans

	2023	2024
Toegekende borgstellingen	77.995.915	76.875.134

## Staat van baten en lasten 2023, 2024 en begroting 2024

	uitkomst 2023	uitkomst 2024	begroting 2024
<b>Totaal baten</b>	<b>862.160</b>	<b>848.429</b>	<b>835.250</b>
Interest effecten	190.195	183.149	190.000
Interest banken	27	1.023	500
Interest deposito's	339.791	392.941	339.250
Vergoedingen financiers garanties	61.316	55.082	50.000
Vergoedingen sportorganisaties	235.265	187.261	230.000
Betaalde adviezen	34.750	27.870	25.000
Overige baten	816	1.102	500
<b>Totaal lasten</b>	<b>809.065</b>	<b>714.608</b>	<b>818.460</b>
Salarissen, soc. lasten en overige	526.129	539.023	555.700
Overige personeelskosten	78.189	86.364	91.400
Pensioenkosten	92.676	83.079	89.500
Administratie	35.976	37.075	37.300
Algemene kosten	7.701	7.990	10.300
Organisatiekosten	15.045	18.133	15.300
Communicatiekosten	4.632	5.113	6.000
Huisvestingskosten /automatisering	15.104	9.344	10.600
Kosten beleggingen en advies	3.042	1.727	5.500
Overige kosten borgstellingen	30.571	-73.238	-3.140
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>216.748</b>	<b>91.255</b>	<b>0</b>
Waardemutaties effecten	216.748	91.255	0
<b>Resultaat</b>	<b>-163.653</b>	<b>42.566</b>	<b>16.790</b>
<b>Bestemming resultaten</b>			
Toevoeging aan vermogen	-163.653	42.566	16.790